



---

# Danmarks digitaliseringsstrategi

## Sammen om den digitale udvikling

---



# Sammen om den digitale udvikling

Verden udvikler sig i disse år i en hastig fart. Det mærker vi også i Danmark.

Nogle tendenser er globale. Det gælder for eksempel cybertruslen, som kun er blevet mere aktuel med Ruslands krig mod Ukraine. Samtidig er vores klima i hastig forandring. Verdensomspændende kriser, som kalder på samarbejde, mod og handling.

Andre tendenser er nationale. Danmark har et af de bedste velfærdssamfund i verden. Måske dét bedste. Det skal vi værne om. Vi skal sikre, at der er hænder nok til at levere den gode velfærd, vi forventer.

Coronakrisen viste os, at vi som samfund kan håndtere selv de største udfordringer, når vi handler i fællesskab. Og den viste os ikke mindst, at digitalisering er et afgørende redskab. Krisen satte en tyk streg under de muligheder, digitaliseringen bringer med sig. Og den har sat fart på den udvikling, der allerede var i fuld gang.

Som et af verdens mest digitaliserede lande står Danmark stærkt, når vi skal gribe de digitale muligheder. Men vi skal have endnu mere fart på digitaliseringen. Udfordringen er at få udrullet teknologiske løsninger bredt, så det bliver til gavn for alle. Derfor dækker regeringens strategi som noget nyt både den offentlige sektor og den private sektor.

Regeringen nedsatte derfor sidste år et Digitaliseringspartnerskab, som har givet sit bud på de næste digitale skridt for Danmark. I efteråret 2021 afleverede Digitaliseringspartnerskabet 46 ambitiøse anbefalinger til regeringens videre arbejde med digitalisering. Anbefalingerne er konkrete bud på, hvad vi skal gøre lige nu og her for at accelerere udviklingen mod en bedre digital fremtid.

Med digitaliseringsstrategien tager regeringen stafetten op fra Digitaliseringspartnerskabets anbefalinger. Vi bygger mere på, og vi investerer samlet for over 2 mia. kr. i vores digitale samfund over de næste fem år. Til gavn for borgerne og virksomhederne.

Ambitionen er klar: Vi skal fastholde Danmarks digitale førerposition. Vi skal styrke vores fælles velfærd, accelerere den grønne omstilling samt øge væksten og eksporten gennem digitalisering. Samtidig skal vi sikre danske borgere og virksomheder mod cyberangreb. Det kræver, at vi investerer klogt, og at vi gør det nu og her.

Den hastige digitale udvikling kræver også, at vi adresserer de udfordringer, der følger. Når vi omstiller vores velfærdssamfund, må og skal vi sikre, at alle kan anvende og få gavn af de digitale tjenester. Derfor skal vi fortsat investere i vores digitale sikkerhed og sikre en etisk forsvarlig brug af ny teknologi og data.

Med strategien sætter regeringen den digitale kurs, både på kort og langt sigt. Vi opstiller løsninger på de problemer, vi har her og nu, mens vi lægger fundamentet for fremtidens udvikling.

Regeringen lægger op til et bredt og forpligtende samarbejde mellem offentlige og private parter, med civilsamfundet og forskningsverdenen. Sammen skal vi stille Danmark stærkere og lægge sporene for hele Danmarks digitale fremtid.

Regeringen



# Indhold

Danmarks digitale udvikling .....	7
Vision 1	
Styrket cyber- og informationssikkerhed .....	17
Vision 2	
Sammenhængende service for borgere og virksomheder .....	21
Vision 3	
Mere tid til kerneopgaven gennem øget brug af teknologi .....	25
Vision 4	
Øget vækst og digitale SMV'er .....	29
Vision 5	
Fremtidens digitale sundhedsvæsen .....	33
Vision 6	
Accelerering af grøn omstilling gennem digitale løsninger .....	39
Vision 7	
Et stærkt, etisk og ansvarligt digitalt fundament .....	45
Vision 8	
Danmark i centrum af international digitalisering .....	51
Vision 9	
Danskerne rustet til en digital fremtid .....	57
De næste skridt i Danmarks digitale udvikling .....	61
Overblik over initiativer i digitaliseringsstrategien for 2022-2026 .....	62



# Danmarks digitale udvikling

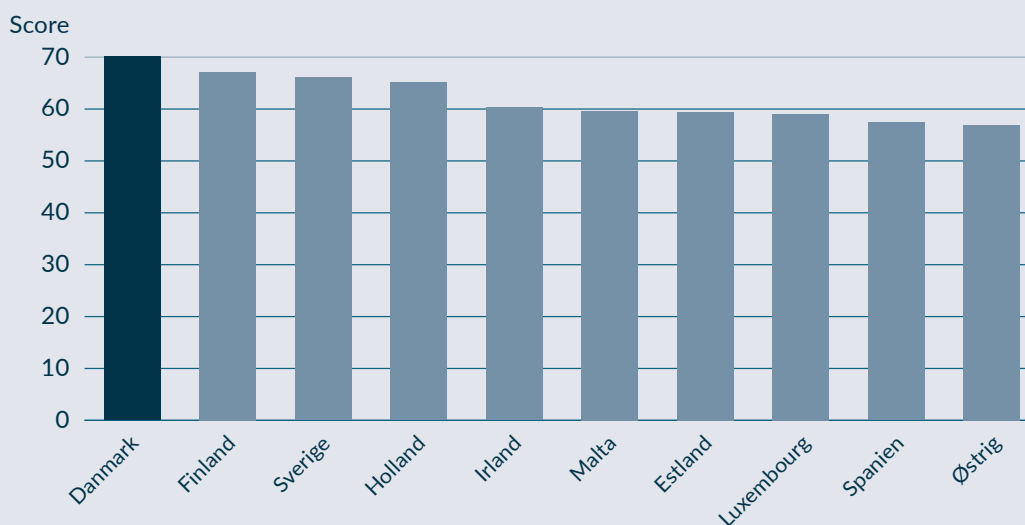
## Danmark som digitalt foregangsland

Danmark er i dag et af de mest digitale samfund i verden. Vores digitale offentlige sektor er verdensførende og bidrager hver dag til at gøre hverdagen nemmere for borgere og virksomheder. Vi har samlet set nogle af de mest digitale borgere og virksomheder i EU.

I Danmark er vi bedst, når vi gør ting i fællesskab. Vi løser opgaver på tværs af stat, kommuner og regioner, og vi gør det i samspil mellem det offentlige og det private. Den tilgang har bragt os langt.

Siden årtusindeskiftet er der i Danmark gennemført en gennemgribende digital omstilling af den

## Danmark er i toppen blandt europæiske lande



Anm.: Hvert år måler EU-Kommissionen medlemsstaternes fremskridt inden for digitalisering i deres Digital Economy and Society Index (DESI). Resultaterne måles på digitale kompetencer (human capital), netværk (connectivity), integration af digitale teknologier (integration of digital technology) og offentlige digitale tjenester (digital public services), og rapporten giver et overblik over, hvordan de forskellige lande i EU klarer sig.

Kilde: Eurostat, DESI 2021. DESI (The Digital Economy and Society Index) måler digital performance for EU-lande.

offentlige sektor og af danske virksomheder, der har placeret os blandt de bedste i verden.

Danmarks førerposition er et resultat af innovative virksomheder og et tæt og forpligtende samarbejde på tværs af hele den offentlige sektor og i tæt partnerskab med private parter. Det gælder blandt andet på områder, hvor det har været nødvendigt og hensigtsmæssigt at skabe tværgående løsninger, der anvendes bredt i danskernes hverdag, hvad enten de skal i kontakt med det offentlige eller det private.

Dette samarbejde på tværs af sektorer er unikt på verdensplan og har givet enestående resultater og digitale løsninger som NemID, Digital Post, borger.dk, virk.dk mv., som gør hverdagen nemmere for borgere og virksomheder.

Det stærke digitale fundament var afgørende for, at Danmark som samfund kunne rykke hurtigt, da coronakrisen ramte landet. På grund af vores gode fælles data og digitale løsninger kunne vi hurtigt udvikle nye løsninger og udrulle vacciner til alle danskerne. Og vores virksomheder kunne hurtigt

omstille sig og nå eksisterende og nye markeder gennem e-handel. Derfor skal vi fremover i endnu højere grad bringe digitale redskaber, data og ny teknologi i spil for at skabe øget vækst, finde på nye løsninger i den grønne omstilling og udvikle og styrke vores velfærdssamfund.

Den digitale udvikling har siden årtusindskiftet været rammesat af en række fællesoffentlige digitaliseringsstrategier målrettet den offentlige sektor, som er aftalt mellem stat, kommuner og regioner. Parallelt har skiftende regeringer igangsat indsatser og strategier for at løfte den digitale omstilling af erhvervslivet og udvalgte sektorer som sundhed og forskning.

Det arbejde gør, at vi i dag står på et solidt digitalt fundament, som den videre digitalisering af samfundet kan bygge ovenpå – i et samarbejde på tværs af offentlig og privat sektor, forskningsverden og civilsamfund.



# Centrale skridt i den digitale udvikling



- 2021 **Coronapas-app** lanceres
- 2021 **Sundhedskortet-app** lanceres
- 2020 **Kørekort-app** lanceres
- 2015 Første **Apple Watch** kan købes i butikkerne
- 2014 **Digital post** gøres obligatorisk for danske borgere
- 2013 **MobilePay** introduceres
- 2013 **Digital post** gøres obligatorisk for danske virksomheder
- 2011 **4G** netværk udrulles i Danmark
- 2010 **NemID** og **mobilbank app** lanceres
- 2009 **Digital tinglysning** introduceres
- 2007 **Borger.dk** lanceres
- 2007 Den første **iPhone** lanceres
- 2006 **Spotify** grundlægges
- 2006 De første danske **Facebook-profiler** bliver oprettet
- 2005 **Google Maps** introduceres
- 2005 Første video lægges på **YouTube**
- 2005 **E-faktura** indføres i Danmark og gør elektroniske fakturaer til standard for B2G (business to government)
- 2003 **NemKonto** introduceres i Danmark
- 2003 **Sundhed.dk** og **Virk.dk** lanceres
- 2001 Den første artikel på **Wikipedia** bliver oprettet
- 2001 Den første fællesoffentlige digitaliseringsstrategi præsenteres – borgerne kan nu sende **mails til det offentlige**
- 1999 **Nokia 3210** kommer på markedet
- 1989 **World wide web** introduceres og det bliver muligt at tilgå hjemmesider fra hele verden
- 1982 **1G** netværk lanceres
- 1982 **Commodore 64** lanceres
- 1968 **CPR-registeret** introduceres
- 1959 **Datacentralen** etableres af staten, amterne og kommunerne

### **Digitaliseringspartnerskabet**

Regeringen nedsatte i foråret 2021 et Digitaliseringspartnerskab, der fik til opgave at komme med anbefalinger til en ny samlet digitaliseringsstrategi for Danmark.

Med Digitaliseringspartnerskabet bragte regeringen repræsentanter fra erhvervslivet, arbejdsmarkedets parter, forskningsverdenen, KL og Danske Regioner sammen for at sætte retning for Danmarks digitale udvikling.

Digitaliseringspartnerskabets arbejde resulterede i 46 konkrete anbefalinger inden for 7 indsatsområder. Med anbefalingerne peger Digitaliseringspartnerskabet på konkrete indsatser, der udnytter digitaliseringens muligheder og derigennem bidrager til det gode liv for borgere, vækst for vores virksomheder og adresserer nogle af de mest presserede udfordringer, vi som samfund står over for: fx den grønne omstilling, stigende international konkurrence og et fortsat pres på vores velfærdssamfund.



# Digitaliseringspartnerskabets indsatsområder

## Indsatsområder

- 1 Øget vækst og eksport gennem verdens mest digitale og produktive virksomheder
- 2 Verdens bedste digitale offentlige sektor
- 3 Digital offentlig service med borgerne i centrum
- 4 Sundhedsområdet som digital frontløber
- 5 Et grønnere Danmark gennem digitalisering af forsyningssektoren
- 6 Intelligent og fleksibel transport gennem digitalisering
- 7 Accelereret innovation gennem offentligt-privat samarbejde

## Fundament

Digitale kompetencer gennem hele livet

Øget og ansvarlig anvendelse af data

Stærk cybersikkerhed

Først med tidssvarende digital infrastruktur

*Kilde: Digitaliseringspartnerskabet.*

### De næste skridt i Danmarks digitale udvikling

Med strategien følger regeringen samlet op på Digitaliseringspartnerskabets anbefalinger og sætter 61 initiativer i gang. Initiativerne vil gøre en konkret forskel i danskernes hverdag, lette unødigt bureaukrati for danske virksomheder og accelerere deres digitale omstilling, give nye værktøjer i den grønne omstilling samt frigøre hænder til pleje og omsorg i den offentlige sektor og bidrage til vækst og innovation i den private sektor. Samtidig ruster vi det danske samfund til fremtiden ved på forskellig vis at styrke danskerne digitale kompetencer og styrke cyber- og informationssikkerheden hos myndigheder, virksomheder og borgere.

Digitalisering skal ikke ske for digitaliseringens skyld, men skal løse udfordringer og udvikle samfundet til det bedre. Regeringens digitaliseringsstrategi tager derfor afsæt i 9 visioner, der

sætter retningen for, hvor de digitale løsninger skal sættes i spil for at løse konkrete samfundsproblemer og skabe værdi for borgere og virksomheder.

Samtidig må vi ikke være blinde for de skyggesider, der følger af en mere digital verden. Nye kriminalitetsformer springer frem, vores demokratiske samtale udfordres, og der er risiko for, at vores mest personlige data spredes, hvis der ikke passes godt på dem. Derfor har regeringen investeret i vores digitale sikkerhed med en ny cyber- og informationssikkerhedsstrategi, et styrket Dataetisk Råd og en aktiv indsats for at beskytte vores demokratiske værdier og påvirke den digitale udvikling internationalt efter danske standarder.



# 9 visioner



**Vision 1**  
**Styrket cyber- og informations-sikkerhed**



**Vision 2**  
**Sammenhængende service for borgere og virksomheder**



**Vision 3**  
**Mere tid til kerneopgaven gennem øget brug af teknologi**



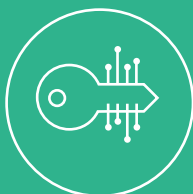
**Vision 4**  
**Øget vækst og digitale SMV'er**



**Vision 5**  
**Fremtidens digitale sundhedsvæsen**



**Vision 6**  
**Accelerering af grøn omstilling gennem digitale løsninger**



**Vision 7**  
**Et stærkt, etisk og ansvarligt digitalt fundament**



**Vision 8**  
**Danmark i centrum af international digitalisering**



**Vision 9**  
**Danskerne rustet til en digital fremtid**



### **5 principper for Danmarks digitale udvikling**

Med strategien tager Danmark de næste skridt i den digitale udvikling. Med 5 klare principper vil regeringen sikre, at den digitale udvikling også i fremtiden sker på danske præmisser og til gavn for borgere og virksomheder i Danmark. Principperne beskriver tilgangen for, hvordan de 9 visioner indfries.

Vi skal sørge for at fastholde den tilgang, der tidligere har givet os så enestående resultater. Principperne er en fælles rettesnor for alle initiativer, der sættes i gang med digitaliseringsstrategien og for det videre arbejde med digitalisering i vores samfund.

### **Digitaliseringsråd**

For at følge op på digitaliseringsstrategien og rådgive regeringen om den videre digitale udvikling af Danmark frem mod 2030, nedsætter regeringen et nyt Digitaliseringsråd.

Rådet vil bestå af eksperter og repræsentanter fra både den offentlige og private sektor.

Digitaliseringsrådet får til opgave løbende at følge implementeringen af initiativerne i digitaliseringsstrategien og rådgive regeringen om nye digitale tendenser og den videre digitalisering af Danmark i den periode, som strategien dækker, dvs. frem til 2026.

# 5 principper

1

## Det digitale skal være til gavn for alle, skabe vækst og understøtte konkurrenceevne og produktivitet

- Digitale investeringer skal fokuseres der, hvor de kan løse konkrete samfundsproblemer og lette hverdagen for borgere og virksomheder.
- Digitalisering skal styrke danske virksomheder, herunder særligt små og mellemstore virksomheder (SMV'er), og bidrage til vækst, produktivitet og styrket konkurrenceevne.
- Alle uanset digitale kompetencer skal kunne begå sig i samfundet.

2

## Den digitale udvikling skal ske med fokus på sikkerhed, ansvarlighed og etik

- Data og digitale løsninger skal udvikles og anvendes på en ansvarlig og gennemsigtig måde, så borgere og virksomheder ved, at deres oplysninger behandles ansvarligt.
- Sikkerheden i digitale løsninger skal styrkes og være i centrum i udviklingen af nye digitale løsninger.

3

## Digitale fremskridt skal tages i samarbejde mellem det offentlige og det private

- Den digitale udvikling skal ske i tæt samarbejde mellem den offentlige og private sektor for at sikre vækst, innovation og sammenhæng på tværs af løsninger i både myndigheder og erhvervslivet.

4

## Data fra det offentlige er et fælles gode, som skal bidrage til vækst og innovation

- Værdifulde og offentlige data, der ikke er personhenførbare, skal gøres tilgængelige for forskere, virksomheder og offentlige myndigheder for at skabe innovation og udvikling.
- Myndigheder skal koordinere deres dataindsatser og sikre, at indsatserne er sammenhængende og centrerede omkring dem, de skal skabe værdi for.

5

## Danmark skal præge den digitale udvikling globalt

- Vi skal være til stede i de internationale digitale arenaer og på eksportmarkederne, og vi skal fremme, at den digitale udvikling formes efter danske værdier og afspejler de gode erfaringer og løsninger, der er opbygget i Danmark.
- Danske forskningsmæssige styrker skal bidrage til at præge udviklingen af digitale løsninger globalt.

“

Digitaliseringen og den teknologiske udvikling giver mange muligheder, men medfører også øget sårbarhed og en fortsat forandring af trussels- og risikobilledet.







# Vision 1

## Styrket cyber- og informations-sikkerhed

Med vores høje grad af digitalisering følger også en sårbarhed over for ondsindede aktører, der gennem nye angrebsformer forsøger at udnytte svaghederne i vores digitale infrastruktur og i vores virksomheder. Cybertruslen er i dag en af de mest alvorlige trusler mod Danmark, og den må forventes også at være det i fremtiden. En trussel, der desværre er højaktuel med Ruslands krig i Ukraine.

Trusselsbilledet ændrer sig hurtigt og konstant. Hver dag er myndigheder, virksomheder og borgere mål for cyberangreb, og cybertruslen er således blevet et grundvilkår i danskernes privatliv, arbejdsliv og i samfundet som helhed. Mange virksomheder ser ikke sig selv som mål for it-kriminelle og tager derfor ikke de nødvendige forholdsregler.

Cyberkriminelle og fjendtlige efterretningstjenester sætter danskernes digitale sikkerhed under pres. Det er en trussel, som skal tages meget alvorligt og kalder på en styrket indsats, hvis vi skal kunne følge med udviklingen.

Arbejdet med at gøre Danmark digitalt sikkert er vigtigere og mere presserende end nogensinde før.

Derfor har regeringen lanceret en ny national strategi for cyber- og informationssikkerhed 2022-2024, der investerer 270 mio. kr. i 34 nye initiativer. Strategien har et særligt fokus på vores

kritiske infrastruktur og spænder bredt med fokus på såvel stat som på borgerne og erhvervslivet. Initiativerne skal sikre, at samfundsvigtige funktioner løbende tilpasses til det skiftende trusselsbillede. Regeringen styrker samtidig Danmarks deltagelse i det internationale samarbejde om at bekæmpe cybertruslen.

Regeringen og forligspartierne har med udmøntningen af forsvarsforligets cyberreserve derudover styrket Danmarks cyberforsvar med 500 mio. kr. I kommuner og regioner arbejdes ligeledes løbende med at styrke cyber- og informationssikkerheden.

Endelig er det afgørende, at Danmark spiller aktivt med i udviklingen og udbredelsen af helt nye og revolutionerende teknologier, der vil påvirke samfundet i fremtiden, og som kan anvendes direkte i styrkelsen af cybersikkerheden i Danmark. Regeringen vil derfor bygge bro mellem forskning og erhvervsliv ved at fremme udviklingen af kvanteteknologi i Danmark. Dansk forskning i kvanteteknologi er verdensførende på flere områder, og regeringen vil arbejde for, at forskningen både kan benyttes til at styrke cybersikkerheden, men også til løsninger i virksomheder inden for forskellige brancher – herunder fremtidens medicin og grønne omstilling samt forsvars- og sikkerhedsområdet.

## Cyber- og informationssikkerheden i danske SMV'er skal styrkes



**40 %**

af SMV'erne har et utilstrækkeligt digitalt sikkerhedsniveau i forhold til deres risikoprofil.

Kilde: Digital sikkerhed i danske SMV'er, Erhvervsstyrelsen, 2021.



**24 %**

af de danske SMV'er har ikke implementeret de to helt basale sikkerhedstiltag; opdatering af styresystemer og backup af data.

Kilde: Digital sikkerhed i danske SMV'er, Erhvervsstyrelsen, 2021.

## Der er mangel på ledelsesforankring og kompetencer



**22 %**

af de virksomheder og myndigheder, der har forsøgt at rekruttere informationssikkerhedsarbejdskraft, har enten ikke kunne ansætte eller har måtte ansætte en profil, som ikke havde alle de ønskede kompetencer.

Kilde: Arbejdsmarkedet for informationssikkerhedskompetencer i Danmark, Højbjerg Brauer Schultz, 2019.



**26 %**

af de danske SMV'er træffer beslutninger om virksomhedens arbejde med digital sikkerhed, hvor ledelsen kun i nogen eller mindre grad er involveret.

Kilde: Digital sikkerhed i danske SMV'er, Erhvervsstyrelsen, 2021.

## Borgerne mangler viden om cyber- og informationssikkerhed



**16 %**

af borgerne efterlever anbefalingen om at have et kodeord på mere end 12 tegn, der ikke genbruges flere steder.

Kilde: Danskernes informationssikkerhed, Digitaliseringsstyrelsen m.fl., 2020.



**21 %**

af danskerne har i 2020 oplevet fupopkald.

Kilde: Danskernes informationssikkerhed, Digitaliseringsstyrelsen m.fl., 2020.

# Strategiske indsatser

- Der stilles nye krav til myndigheder med ansvar for samfundsvigtige funktioner, der i væsentlig grad er it-understøttet, om at udarbejde strategier for cyber- og informationssikkerheden samt oprette en decentral cyber- og informationssikkerhedsenhed.
- Der igangsættes indsatser med fokus på at øge kompetenceniveauet og ledelsesforankringen inden for cyber- og informationssikkerhed i staten.
- Der igangsættes og faciliteres nye offentlig-private initiativer målrettet en større cybersikkerhed blandt SMV'er. Det understøttes bl.a. med en ny cybersikkerhedspagt mellem regeringen og en række centrale private aktører på området.
- Der gennemføres kampagner for at sikre vidensopbygning blandt borgere, virksomheder og myndigheder og sikkerhedsportalen sikkerdigital.dk styrkes.
- Udviklingen af kvanteteknologi i Danmark styrkes med henblik på at skabe en forsvars- og sikkerhedsmæssig samt kommerciel styrkeposition.
- Der investeres i SMV'ers digitale sikkerhed gennem målrettede rådgivningstilbud.
- Indsatsen for den digitale dannelse hos børn og unge styrkes, så de er klædt på til at færdes trygt og sikkert på nettet.



“

Den offentlige service udgør kernen i vores velfærdssamfund. Alle skal opleve en sammenhængende offentlig service, som har borgerne i centrum. For dem, der har svært ved at bruge de digitale løsninger, skal der være hjælp og støtte.



## Vision 2

# Sammenhængende service for borgere og virksomheder

Borgere og virksomheder skal opleve, at den offentlige sektor tilbyder den bedste og mest sammenhængende offentlige service med den enkelte borger og virksomhed i centrum. Digitale offentlige løsninger og services skal være sammenhængende, brugervenlige og tage udgangspunkt i den enkelte brugers behov og situation. Samtidig skal den offentlige service være tilgængelig for alle, og der skal tages hånd om og tilbydes hjælp til de borgere og virksomheder, der finder det digitale udfordrende.

Det skal være nemt at være i kontakt med det offentlige – fx ved at man som borger digitalt kan håndtere ansøgninger og få overblik over ydelser, eller at man som virksomhed nemt kan foretage indberetninger og se kommende frister. Borgere og virksomheder skal opleve en moderne digital service, som er mere brugervenlig, sammenhængende og ensartet – uanset hvilke dele af det offentlige, de er i kontakt med.

En sammenhængende offentlig sektor kræver en mere datadrevet offentlig service, hvor data i højere grad anvendes og udveksles på tværs af myndigheder for at sikre en mere sammenhængende og personaliseret service til den enkelte.

Brugen af data i den offentlige service skal altid ske med udgangspunkt i sikkerhed og ansvarlighed. For den enkelte borger og virksomhed skal det være let at bevare overblikket over kontakten med det offentlige og få et let overblik over egne data. Regeringen vil derfor gøre det nemmere at få overblik over egne data, og give bedre mulighed for afgivelse af digitale samtykker til fx deling og behandling af data.

Selvom langt de fleste danskere kan begå sig digitalt, er der stadig en gruppe af borgere, fx ældre og udsatte, som finder det digitale udfordrende. Regeringen vil derfor styrke indsatsen for digital inklusion ved at tage bedre hånd om de borgere og sikre, at de har lige adgang til vores samfund. Den offentlige sektor skal favne alle, og digitaliseringen af samfundet skal altid ske med fællesskabet for øje. Der skal derfor tilbydes den rette hjælp og vejledning til digitalt udfordrede borgere, ligesom der skal tilbydes alternativer til dem, der ikke har mulighed for at anvende digitale løsninger. Samtidig skal der sikres bedre forudsætninger for digitale støttepersoner, så de kan agere som et trygt bindeled mellem borgeren og den offentlige sektor.

# Mange danskere er tilfredse med den offentlige service – men alle skal med



## 91 %

af de 15-89-årige brugere af tjenesterne på offentlige myndigheders hjemmesider er primært tilfredse med, hvor nemt det er at bruge tjenesterne.

## 20 %

af danskerne er i forskellig grad er udfordrede af det digitale samfund, fx som følge af kognitiv eller fysisk funktionsnedsættelse, manglende digitale eller sproglige færdigheder.

## 9 mio

besøg har Virk, som er virksomhedernes digitale indgang til det offentlige, årligt.

## 82 %

af de danskere, der anvender digitale løsninger, er enige i, at deres brugeroplevelse med offentlige digitale løsninger er gode.

Kilde: It-anvendelse i befolkningen 2021, Danmarks Statistik, 2022. Erhvervsstyrelsen, statistik for besøg på Virks indberetningsportal 2021.



Alle danskere skal opleve, at de digitale redskaber bidrager til at gøre hverdagen lettere.

# Strategiske indsatser

- Indsatsen for inklusion af digitalt udfordrede borgere styrkes gennem målrettet hjælp og vejledning, og ved at gøre det nemmere at give fuldmagt så andre kan agere på ens vegne digitalt.
- Der skabes digital sammenhæng på tværs af velfærdsområder gennem bedre mulighed for datadeling i sager, der går på tværs af myndigheder og sektorer.
- Det gøres lettere at afgive og tilbagekalde samtykker til offentlige myndigheder, så borgere på en enkel og tillidvækkende måde kan give tilladelse til, at deres data må deles med offentlige myndigheder.
- Den digitale service løftes gennem målrettet arbejde med udviklingen af digitale selvbetjeningsløsninger, mere målrettet information og vejledning på borger.dk og nye funktioner i Digital Post.
- Der udvikles en ny app til de danske virksomheder – MitVirk – der giver virksomhederne og særligt SMV'er og enkeltmandsvirksomheder hjælp til at overholde deres pligter og frister til det offentlige.

“

Digitaliseringen skal være med til at imødegå den store udfordring, som vi ser med mangel på arbejdskraft, både i den private og i den offentlige sektor.

Digitaliseringspartnerskabet, 2021







# Vision 3

## Mere tid til kerneopgaven gennem øget brug af teknologi

Vi står over for en akut mangel på arbejdskraft i den offentlige såvel som i den private sektor. Der er et presserende behov for flere medarbejdere til at løfte den borgernære velfærd, som skal være med til at skabe tryghed, kvalitet og nærhed. Samtidig har virksomhederne brug for flere hænder i produktionen og til at servicere kunder, så de fortsat kan skabe vækst og værdi til samfundet.

For at kunne imødekomme den store mangel på arbejdskraft, kræver det en omstilling af den måde, vi i dag løser opgaverne på. Med digitale løsninger, automatisering og bedre udnyttelse af nye teknologier og data kan vi gentænke og effektivisere arbejdsgange og finde nye måder at levere service på. Det indebærer store forandringer i den offentlige sektor såvel som i virksomheder.

Teknologi og digitale løsninger skal derfor være en integreret del af arbejdsgangene og måden, hvorpå den offentlige og private sektor løser opgaver bredt set – og især på områder, hvor vi ved, at arbejdskraftsmanglen også i fremtiden bliver stor. Robotteknologi kan for eksempel afhjælpe nedslidende arbejde ved at overtage tunge løft i industrien eller ældreplejen. Ligeledes kan udbredelse af brugen af telemedicin støtte borgere, særligt den store og voksende gruppe af borgere med kroniske sygdomme, og frigøre ressourcer på sundhedsområdet.

Vi er allerede godt på vej med at udnytte de digitale muligheder til at løse store samfundsmæssige udfordringer.

Digitalisering benyttes eksempelvis allerede i høj grad til at frigøre behandlings- og plejeresourcer, ligesom der er gjort de første erfaringer med kunstig intelligens gennem fx automatiseret sagsbehandling. I den private sektor anvendes kunstig intelligens på tværs af brancher, særligt til automatisering af arbejdsgange, eksempelvis gennem softwareroboter til procesoptimering. Samtidig muliggør bedre udnyttelse af talegenkendelsesteknologier, at fx *chatbots* kan forstå borgerens spørgsmål og i højere grad give hurtige og dækkende svar. Dermed kan øget brug af kunstig intelligens gøre administrationen mere effektiv og understøtte bedre og hurtigere beslutninger, ligesom de kan udføre gentagne administrative processer og frigive mere tid til virksomhedernes kerneforretning og den borgernære velfærd.

Det er regeringens vision, at Danmark skal være blandt de bedste i verden til hurtigt og effektivt at udvikle og implementere nye teknologier, der kan skabe værdi for borgere, virksomheder og samfundet, samt understøtte medarbejderne i varetagelsen af deres opgaver. Derfor ønsker regeringen at igangsætte en 10-årsplan for teknologi og automatisering af den offentlige sektor, der skal frigøre mere tid til den borgernære velfærd svarende til 10.000 årsværk over 10 år. Det er en stor og omfattende opgave, som kræver et stærkt samarbejde mellem stat, kommuner og regioner. Derudover kalder indsatsen også på et styrket offentligt-privat samarbejde om udvikling, tilpasning og anvendelse af innovative teknologier.

# Der er et stort potentiale i udbredelse af velfærdsteknologi

## 4 ud af 10

myndigheder anvender kunstig intelligens. Tallet forventes mere end fordoblet om tre år.

Kilde: Digital & Technology - IT i praksis 2021-2022, Rambøll.

## 89 %

af kommunerne vurderer, at kunstig intelligens er relevant for løsning af opgaverne.

Kilde: Kommunernes Teknologiradar 2022, Kommunernes Landsforening og KOMBIT.

## 16 %

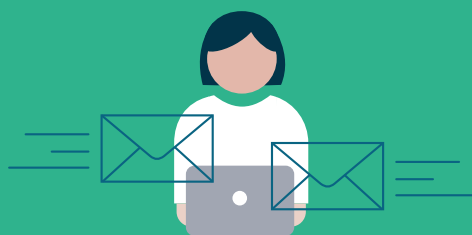
af kommunerne har taget kunstig intelligens i drift.

Kilde: Kommunernes Teknologiradar 2022, Kommunernes Landsforening og KOMBIT.

## 77 %

af kommunerne svarer, at velfærdsteknologi skaber bedre fysisk arbejdsmiljø.

Kilde: Velfærdsteknologi i de danske kommuner 2021 - Undersøgelse af danske kommuners anvendelse af velfærdsteknologi, Carenet m.fl., 2021.



## Case

### Kunstig intelligens kan anvendes i sagsbehandlingen og frigive mere tid

**Smartmail:** Kommunerne bruger mange ressourcer på at modtage, sortere og journalisere indgående post og mails. Kunstig intelligens kan anvendes til automatisk at fordele post til de rette modtagere og sagsbehandlere i kommunen og journalisere disse korrekt med det samme. Den intelligente mailsorteringsløsning Smartmail blev udviklet og afprøvet i et signaturprojekt, som Norddjurs og tre andre kommuner med gode resultater har gennemført i 2019-2021. Smartmail udnytter poten-

tialerne i kunstig intelligens til at spare arbejdskraft ved at reducere ressourcebehovet ved administrativt arbejde forbundet med håndtering af post. Samtidig understøtter løsningen, at de rigtige medarbejdere modtager relevant post i første omgang. Det sikrer samtidig kortere sagsbehandlingstid for borgerne. Norddjurs Kommune har ved anvendelse af løsningen oplevet en reduktion i den tid, der bruges på fordeling af indkommende post på ca. 66 pct. i forhold til tidligere.

Kilde: Digitaliseringsstyrelsen.

# Strategiske indsatser

- Nye teknologiske løsninger skal frigøre tid og arbejdskraft i den offentlige sektor. Der igangsættes derfor en 10-årsplan for ny teknologi i den offentlige sektor, der skal frigøre mere tid til den borgernære velfærd svarende til 10.000 årsværk over 10 år og bidrage til at løse manglen på arbejdskraft i den offentlige sektor. Regeringen vil drøfte arbejdet med KL og Danske Regioner.
- Den offentlige sektors anvendelse af nye teknologier som fx kunstig intelligens accelereres gennem målrettede investeringer i udbredelse af modne teknologier med dokumenteret effekt.
- Det offentlig-private samarbejde om innovation og ny teknologi styrkes og målrettes centrale udfordringer som den grønne omstilling og mangel på arbejdskraft.
- Videomøder skal tilbydes som supplement til fysiske møder i flere dele af den offentlige sektor. Det skal give borgere et fleksibelt tilbud i en travl hverdag, når de skal i kontakt med det offentlige og samtidig frigøre tid fx i sundhedsvæsenet.



Vi skal automatisere for at imødegå mangel på arbejdskraft i fremtiden, så der kan frigives ressourcer til den borgernære velfærd.



“

Danske virksomheder – både store og små – skal være førende i verden til at udnytte digitale muligheder.



# Vision 4

## Øget vækst og digitale SMV'er

To ud af tre private job i Danmark findes i SMV'erne. Men danske SMV'er er mindre digitaliserede sammenlignet med store virksomheder. De investerer også mindre i teknologiske løsninger end store virksomheder, og de er mindre innovative end SMV'erne i vores nabolande. Det skyldes bl.a. manglende ressourcer og viden om mulighederne i digitalisering, manglende kompetencer til at implementere ny teknologi samt uklare eller utidssvarende regler for udvikling og brug af nye teknologier.

Der er derfor brug for en digital transformation af erhvervslivet, hvor alle danske virksomheder – små som store – får del i og drager nytte af den digitale omstilling.

Det kræver en ekstra indsats. I Danmark skal SMV'er have gode vilkår for at kickstarte deres digitale omstilling ud fra deres nuværende ståsted, og kommende vækstvirksomheder skal kunne få mere luft under vingerne, så vi kan forblive et af de mest digitale lande i verden.

Regeringen vil understøtte erhvervslivets digitale transformation ved at igangsætte en række initiativer, som gør det lettere at drive grønne og produktive virksomheder i Danmark. Initiativerne indgår i en samlet indsats, der på lang sigt skal realisere visionen om *MinVirksomhed*.

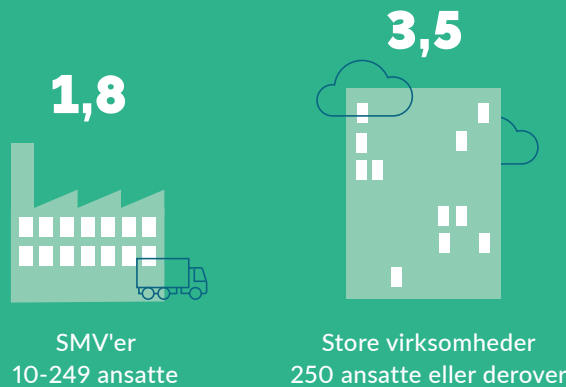
MinVirksomhed indebærer, at automatisering og digitale løsninger skal gøre det let for virksomheder at dele mange typer data – ligesom det

er tilfældet på dele af borgerområdet, fx indkomstoplysninger. På lang sigt er det visionen, at virksomhederne kun indberetter samme data én gang til myndighederne. Det vil særligt komme SMV'erne til gode.

Mange virksomheder, uanset størrelse, kender til udfordringer med unødigt bureaukrati og med at efterleve kompliceret regulering. Danske virksomheder bruger ca. 30 mia. kr. årligt på fakturahåndtering, bogføring og indberetning til myndighederne. Det svarer til ca. 70.000 kr. årligt pr. virksomhed. Automatiserede løsninger kan lette det arbejde og føre til færre fejl, så virksomhedernes tid kan flyttes fra administration til kerneforretningen og dermed medvirke til at skabe vækst og velstand.

Vi skal kort sagt udnytte digitalisering til at gøre det lettere at være en grøn og produktiv virksomhed. Derfor vil regeringen bl.a. udvikle infrastruktur, hvor standardiserede grønne produktdata let kan deles mellem virksomheder og myndigheder ifm. offentlige indkøb, indberetninger og rapportering. Samtidig skal det blive nemmere at identificere og kontrollere de virksomheder, som svindler, så der konkurreres på fair konkurrencevilkår – både for SMV'er, iværksætterne og for de store virksomheder.

# Der er stor forskel på digitaliseringsniveauet for SMV'er og store virksomheder



Anm.: Figuren viser det vægtede gennemsnit på et digitaliseringsindeks for hhv. SMV'er (10-249 ansatte) og store virksomheder (250+ ansatte), der viser, hvor digitaliserede virksomheder er på tværs af en række parametre. Digitaliseringsniveau er målt som et indeks baseret på 5 indikatorer. For hver indikator gives 1 point. Digitaliseringsindekset viser virksomheder i liberale byerhverv med mindst 10 ansatte.

Kilde: Egne beregninger baseret på VITA-undersøgelsen 2021, Danmarks Statistik, 2021.

## SMV'er i Danmark skal blive mere digitale

### 30 mia. kr.

årligt i arbejdstid bruger små og mellemstore virksomheder på fakturahåndtering, bogføring og indberetning til myndighederne.

### 2.800

digitale projekter i SMV'er i hele Danmark er igangsat ml. 2018-2021 som følge af SMV:Digital programmet.

### 93 %

af de virksomheder, der hidtil har modtaget rådgivning gennem SMV:Digital, har investeret i ny teknologi eller har planer om at gøre det.

Anm.: Beregninger baseret på regnskabsklasse A og mikro B.

Kilde: KPMG, Erhvervsministeriet.

## Case Automatisering i virksomheder

**bcm transtech**, finalist til Prisen for Årets Digitale SMV:Omstilling 2021, har med støtte fra SMV:Digital gennemført en digital omstilling fra 2020 til 2021. Virksomheden er en international leverandør til bølgepapindustrien og har etableret sig som verdensmarkedsleder i automatiserede lager- og realsystemer, lifte og lignende, som virksomheden eksporterer til bølgepapfabrikker verden over. bcm transtech har udviklet og implementeret et digitalt salgsværktøj, som de kalder bcmart (udtales "Be Smart"). Det digitale salgsværktøj har reduceret tidsforbruget markant i tilbuds- og planlægningsfasen. Med bcmart kan det rette tilbud

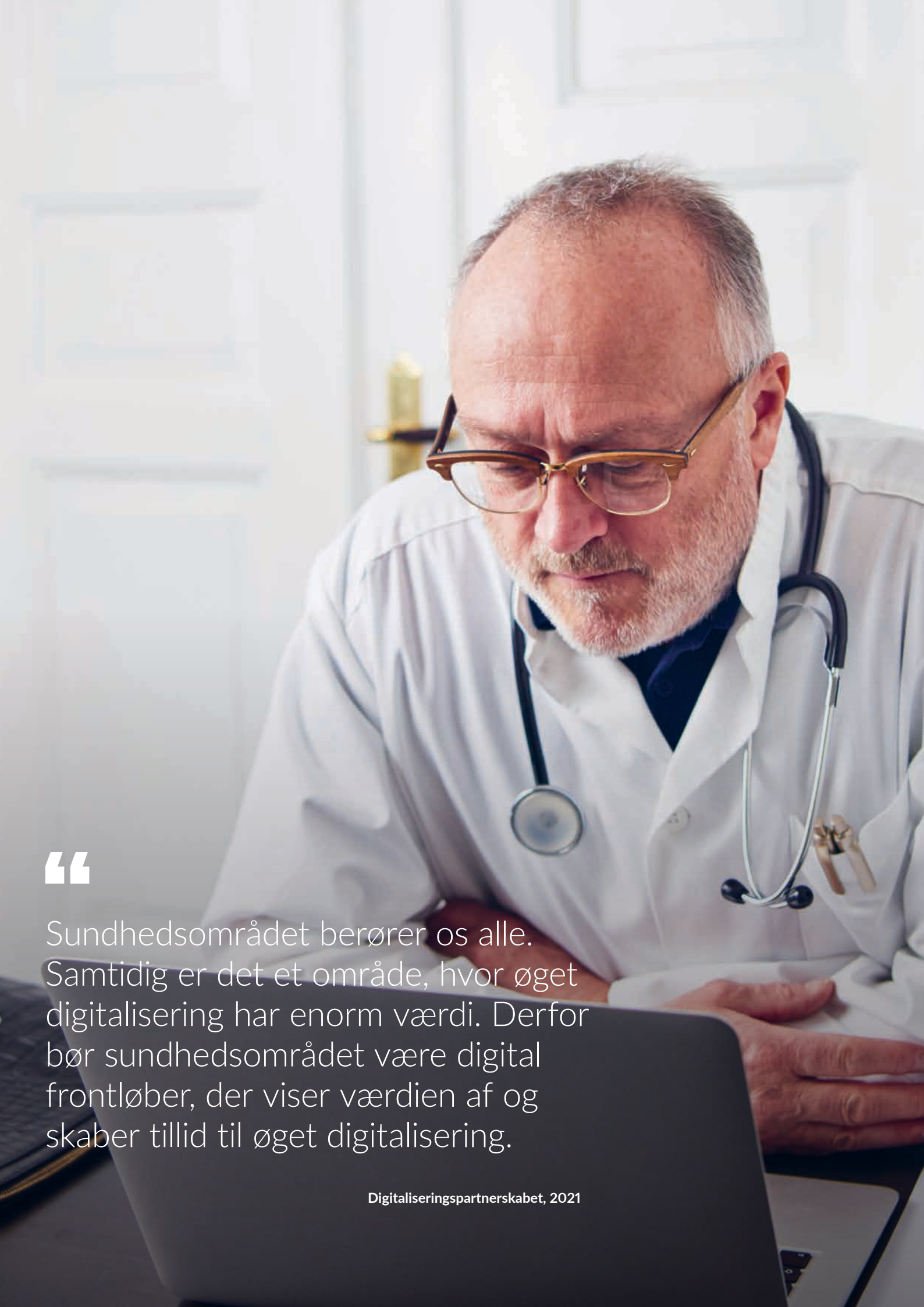
og et kundetilpasset lagerlayout nu være færdigt på få timer, hvor det tidligere tog flere måneder. Samtidig bliver flere kunder gjort opmærksom på muligheden for at vælge en standardiseret løsning, idet de gennem bcmart kan vælge et af koncepterne at tage udgangspunkt i. Med det nye system oplever virksomheden, at sælgerne i højere grad kan bruge deres tid på opsøgende arbejde og afsøge nye markeder. Samtidig har virksomheden efter introduktion af den nye platform modtaget store udenlandske ordrer, der udelukkende er genereret i bcmart. Ordrene er lukket uden overhovedet at have besøgt kunderne.

# Strategiske indsatser

- Regeringen ønsker, at det skal være nemmere at være virksomhed og samtidig nemmere at være grøn virksomhed i Danmark. Der igangsættes konkrete initiativer som en del af visionen for MinVirksomhed, der med digitale løsninger skal afhjælpe unødigt bureaukrati og automatisere rapporteringskrav.
- Der igangsættes et arbejde med at automatisere virksomhedernes erhvervsrapportering, som skal bidrage til at lette virksomhedernes bogføring og indberetning til myndighederne for knap 3 mia. kr. Med et SMV-venligt udbudssystem skal det være lettere for virksomheder at byde på offentlige kontrakter.
- Der igangsættes grønne initiativer til gavn for virksomhederne og særligt SMV'erne: Initiativ om ESG-data, et mere automatiseret klimakompas og grønne produktdata, skal gøre virksomheders dokumentation og rapportering om bæredygtighed lettere.
- Den digitale omstilling og automatisering i SMV'ere styrkes gennem SMV:Digital og SMV:Robot, der tilbyder rådgivning til SMV'erne samt mulighed for at afprøve robotløsninger i egen virksomhed.
- Teknologioverførslen fra universiteterne til erhvervslivet styrkes gennem en national indsats, der skal gøre det lettere for SMV'ere og iværksættere at bruge ny viden og teknologi fra den offentlige forskning og hermed virksomhedernes evne til at udnytte ny teknologi og digitale løsninger.



Digitaliseringspartnerskabet har en vision om, at løsningen ”MinVirksomhed” udvikles for at lette SMV’ers administration med datadrevne løsninger. Det skal give et mærkbart løft i SMV’ers digitalisering og automatisering.



“

Sundhedsområdet berører os alle. Samtidig er det et område, hvor øget digitalisering har enorm værdi. Derfor bør sundhedsområdet være digital frontløber, der viser værdien af og skaber tillid til øget digitalisering.





# Vision 5

## Fremtidens digitale sundhedsvæsen

På sundhedsområdet står vi over for en voksende mangel på arbejdskraft og store demografiske udfordringer - danskerne bliver ældre og flere borgere får multisygdomme. Over de kommende 30 år forventes en stigende levealder og andelen af borgere over 75 år vil næsten fordobles i Danmark. Samtidig bliver der færre i den arbejdsdygtige alder, og andelen af borgere med de mest udbredte kroniske sygdomme stiger. Det lægger et massivt pres på det sundhedsvæsen, som vi kender.

Danmark er langt fremme med at udvikle og anvende digitale løsninger. Og coronakrisen har vist værdien af de digitale løsninger i sundhedsvæsenet. For at fremtidssikre vores sundhedsvæsen er der behov for at tage de næste store skridt i den digitale omstilling, så vi kan bringe sundhedsvæsenet tættere på borgerne og understøtte behandling og en sundere befolkning gennem digitale løsninger og brug af ny teknologi.

Vi har i Danmark nogle af verdens bedste sundhedsdata. Bedre adgang og brug af sundhedsdata går hånd i hånd med udviklingen af nye behandlingsformer og optag af nye sundhedsteknologiske løsninger til gavn for patienterne og danske life science-virksomheder. Bedre brug af sundhedsdata kan skabe bedre sammenhæng i borgernes behandlingsforløb, forbedre diagnosticeringen af sygdomme, understøtte innovativ forskning og øge kvalitet og geografisk lighed i sundhedsvæsenet.

Fx skaber det bedre behandlingsforløb, når sundhedspersonalet kan samarbejde på tværs og ikke bruger unødige ressourcer på at indhente oplysninger i forbindelse med behandlingsforløb, der går på tværs af sektorer. Tilmed kan diagnosticeringen og behandling af sygdomme forbedres gennem øget og ansvarlig brug af vores sundhedsdata ved fx datadrevne teknologier som kunstig intelligens.

Samtidig kan digitalisering og nye teknologiske løsninger skabe mere tid til patienterne og bidrage til at løse kapacitetsudfordringen med manglende sundhedspersonale. Brug af telemedicinske løsninger og patientrapporterede oplysninger kan eksempelvis bidrage til en bedre udnyttelse af ressourcer i sundhedsvæsenet, når borgerne selv inddrages i deres behandling ved fx hjemmemaalinger, og brug af videokonsultationer kan medvirke til at øge den geografiske lighed i sundhedsvæsenet.

Derfor vil regeringen fortsætte både det tætte fællesoffentlige samarbejde med regioner og kommuner om digitalisering af sundhedsvæsenet og det stærke offentligt-private samarbejde på life science-området om udviklingen af fremtidens digitale sundhedsvæsen. På den måde kan vi forbedre kvaliteten af behandlinger i sundhedsvæsenet, tilbyde borgerne mere trygge, borger-nære og skræddersyede sundhedsforløb, understøtte manglen på arbejdskraft i sundhedsvæsenet samt skabe vækstmuligheder for danske life science-virksomheder.

## I 2030 har vi i Danmark ...



**160.000 flere**

ældre over 75



**40.000 flere**

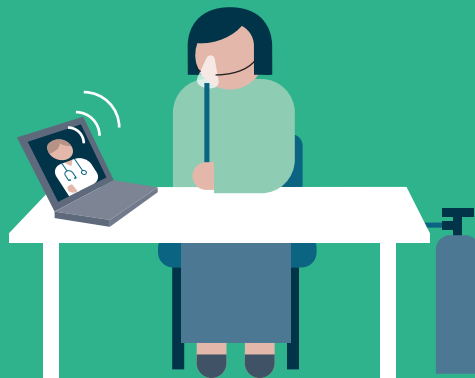
personer med KOL



**160.000 flere**

med type-2 diabetes

*Kilde: Danmarks Statistik, Sundhedsdatastyrelsen & Statens Institut for Folkesundhed, Syddansk Universitet.*



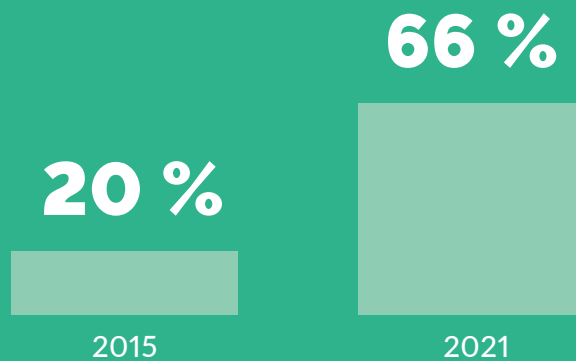
### Case

## Telemedicin kan give borgere bedre, mere fleksibel og personlig behandling, uanset hvor de bor i landet

Mange patienter med lungesygdommen KOL får hjælp til at få luft med ekstra ilt i en iltflaske. Det kan variere, hvor medtagede patienterne er, og der er derfor behov for, at patienterne selv løbende kan følge med i deres sundhedstilstand. Det er muligt med telemedicinske løsninger, hvor patienterne kan foretage målinger derhjemme og via en tablet indsende oplysninger om måleresultater og svar på forskellige spørgsmål til den kommunale sygeplejerske. Sygeplejersken kan på den måde følge med i patientens tilstand og på den baggrund

rådgive patienten gennem beskeder eller video-samtale, eller vurdere, om der er behov for at justere i behandlingen i samarbejde med en læge. Ved at både patienter og sygeplejersker løbende kan følge med, giver telemedicinske løsninger en ekstra tryghed til patienterne, og samtidig kan patienterne blive hjemme i vante rammer og undgå de mange ture til lægen eller sygehuset – som for nogle patienter indebærer lang tid på landevejene.

## Andelen af borgere, som anvender sundheds-apps er steget



Kilde: Borgernes holdning til og anvendelse af e-sundhed: Udvalgte resultater fra den 5. nationale undersøgelse, Pernille Bertelsen, lektor, Dansk Center for Sundhedsinformatik, Aalborg Universitet.

## Eksempler på offentlige apps som danskerne anvender



**5 mio.**

gange er appen MinSundhed blevet downloadet

Kilde: Sundhed.dk.



**1,6 mio.**

brugere anvender MinLæge-appen og tendensen er stigende

Kilde: Praktiserende Lægers Organisation (PLO).



**2,1 mio**

gange er Sundhedskort-appen downloadet

Kilde: Digitaliseringsstyrelsen.



**49.500**

gange i døgnet bliver Sundhedskort-appen benyttet

Kilde: Digitaliseringsstyrelsen.



**4,6 mio.**

gange er Coronapas-appen downloadet

Kilde: Sundhedsministeriet.

# Strategiske indsatser

- Borgere skal tilbydes bedre, mere fleksibel og personlig behandling af høj kvalitet, uanset hvor de bor i landet. Det skal gøres ved at udbrede telemedicinske løsninger som fx virtuelle konsultationer, hjemmemålinger og patientrapporterede oplysninger.
- Ny teknologi og borgernes selvrapporterede data skal i endnu højere grad anvendes i behandling og tidlig opsporing af sygdomme.
- Det skal være lettere at dele oplysninger og sende meddelelser i sundhedsvæsenet, herunder især i forbindelse med sektorovergange mellem praksissektor, kommuner og sygehuse.

# Videreudvikling af sundhedsvæsenet

Regeringen har med sit udspil til sundhedsreform og Strategi for life science 2021-2023 sat retningen for det fortsatte arbejde med at løfte sundhedsvæsenet. Her spiller digitale løsninger og bedre brug af sundhedsdata også en vigtig rolle med bl.a. følgende initiativer:

- Udbygge *Et samlet patientoverblik*, som skal styrke det nære og sammenhængende sundhedsvæsen ved at lette arbejdsgangene, sikre mere tid til den enkelte patient og fremme gode, sammenhængende patientforløb, fordi der er let og smidig adgang til de relevante oplysninger, når der er brug for det i patientens behandlingsforløb.
- Styrke anvendelsen af data til at understøtte kvalitetsudvikling i det nære sundhedsvæsen og skabe viden om og overblik over borgeres samlede forløb på tværs af kommuner, almen praksis og sygehuse.
- Styrke udbredelse af digitale løsninger i almen praksis fx videokonsultationer og brug af kunstig intelligens med henblik på mere fleksible og moderne rammer for lægens arbejde.
- Bedre brug af sundhedsdata til gavn for danske patienter samt forskning og udvikling af innovative life science-løsninger gennem bl.a. realisering af en vision for bedre brug af sundhedsdata, én fælles indgang til sundhedsdata til forskning og innovation mv.

A photograph of a middle-aged man with grey hair, wearing a plaid shirt over a dark t-shirt, standing next to a red truck. He is holding a mobile phone to his ear with his left hand and a tablet computer in his right hand. The background shows a field of golden-brown crops under a cloudy sky. Another red truck is visible in the distance.

“

Vi skal være førende inden for effektiv og bæredygtig anvendelse af naturens ressourcer. Anvendelse af forsynings- og klimadata skal være med til at skabe grundlaget herfor.



# Vision 6

## Accelerering af grøn omstilling gennem digitale løsninger

Vi står midt i en verdensomspændende krise for vores klima, biodiversitet, miljø og natur. Den grønne omstilling kræver derfor omfattende handling og er én af de absolut vigtigste opgaver, vi som samfund står over for at skulle løse. Samtidig har udviklingen i Ukraine gjort det tydeligt, at klima- og energipolitik nu også er sikkerhedspolitik.

Danmark har et historisk og moralsk ansvar for at gå forrest i den grønne omstilling. Vi står kun for en lille del af verdens samlede udledninger, men vi har gode muligheder for at påvirke resten af verden. Dels ved at gå forrest og vise, at det at være et velstående og konkurrencedygtigt land ikke behøver at stå i modsætning til den grønne omstilling. Dels ved at være med til at udvikle konkrete løsninger på klimakrisen, som hele verden kan bruge. Vi har et godt udgangspunkt for den grønne omstilling i kraft af vores stærke innovationskraft og grønne teknologier, gode offentlige data og evne til at samarbejde på tværs af samfundet og over landegrænser.

For at lykkes med den grønne omstilling skal vi bringe alle redskaber i spil. Og her rummer data, ny teknologi og digitalisering nye muligheder, som vi skal gribe. Digitale løsninger har blandt andet store potentialer for at mindske udledningen af drivhusgasser, effektivisere materialeforbrug og minimere affald, beskytte vores drikkevand, skabe

en sammenhængende grøn forsyningssektor, der udnytter ressourcer og infrastruktur bedre samt beskytte land og by mod ekstremt vejr.

Derudover er adgang til god bredbånd- og mobil-dækning en nødvendig forudsætning for en digital hverdag og et vigtigt greb i fremme af den grønne omstilling. Geografiske grunddata og digital infrastruktur kombineret med en robust teleinfrastruktur udgør tilsammen det basale fundament for udveksling af data på tværs af sektorer og teknologier. Samtidig er teleinfrastrukturen afgørende for, at samfundet kan udnytte mulighederne i bevægelsesdata. Eksempelvis forventes positioneringsdata via et robust 5G net i stigende grad at få en samfundskritisk karakter. Derfor vil regeringen styrke sammenhængen på tværs af digitale infrastrukturer som fundament for en øget brug af data og anvendelse af nye teknologier. Det vil regeringen bl.a. gøre ved at oprette en ny styrelse for Dataforsyning og Infrastruktur, der skal samtænke telepolitikken med det store potentiale i anvendelsen af data til fx optimering af trafikafvikling.

Med digitalisering følger muligheder for at gøre den grønne omstilling mere smidig, mindre byrdefuld og mere effektiv for borgere og virksomheder. Eksempelvis ønsker regeringen at etablere en cirkulær databank, der samler og tilgængeliggør data om affald og materialer. Databanken skal skabe fundamentet for, at private virksomheder

og offentlige myndigheder kan effektivisere deres materialeforbrug og minimere affald.

Derudover skal vi mindske digitaliseringens påvirkning af klima og miljø. Trods digitaliseringens grønne gevinster, kan øget digitalisering nemlig også føre til stigende forbrug af energi og ressourcer fx i serverrum og datacentre. Her vil nye klimaeffektive teknologier kunne anvendes til at reducere digitaliseringens aftryk.

Den grønne omstilling vil kræve en stor indsats fra alle dele af samfundet. Klimakrisen kender ikke til kommune- eller landegrænser og kan kun løses i fællesskab. Det kalder på styrket samarbejde og koordination på tværs af den offentlige sektor, erhvervslivet og forskningsverdenen for at skabe værdi i vores digitale, grønne indsatser.

Samtidig er der behov for en hurtig indfasning af nye teknologier, tidssvarende digital infrastruktur og transparens om bæredygtighed for at understøtte grøn adfærd og bæredygtigt forbrug hos borgere, virksomheder og investorer.

Samlet set er det regeringens mål, at data og digitalisering i langt højere grad anvendes til at sikre effektivitet og sammenhæng i Danmarks grønne omstilling og samtidig skabe grobund for fremtidens danske erhvervseventyr. Digitale løsninger kan accelerere den grønne omstilling ved at optimere vores brug af ressourcer og infrastruktur, forbedre planlægningen i samfundet og skabe nye grønne forretningsmodeller.

Derfor vil regeringen fremme anvendelsen af datadrevne offentlige og private løsninger såsom kunstig intelligens, sensorer, satellitter og andre lovende teknologier med henblik på at reducere vores klimaaftryk og sikre en effektiv klimatilpasning.



# Digitale løsninger kan reducere udledninger



## 15 %

af udledninger vil ifølge World Economic Forum kunne reduceres ved at udnytte potentialet i forbedret adgang til forsyningsdata og AI, på tværs af sektorer.

Kilde: Digital technology can cut global emissions by 15 pct. Here's how, World Economic Forum, 2019.



## 10-30 %

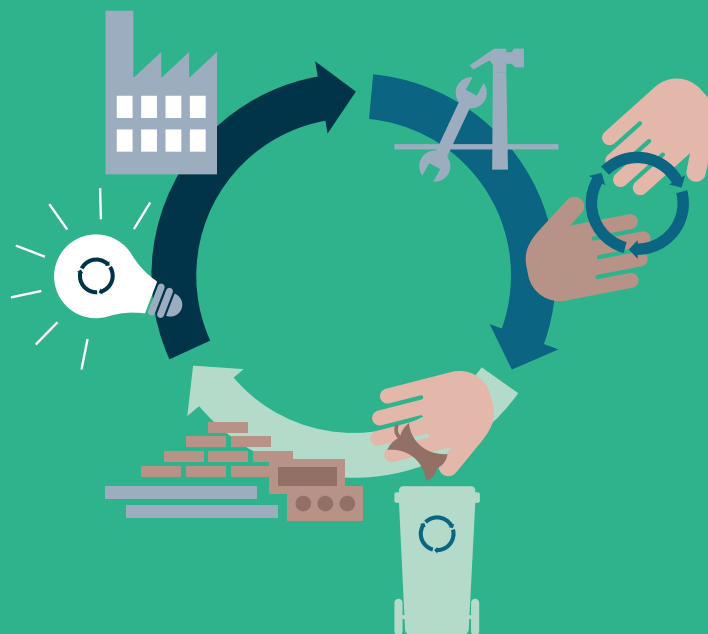
af den direkte udledning i byer estimeres at kunne reduceres ved at implementere smart-community løsninger som IoT i byrummet.

Kilde: Klimapartnerskabet for service, it og rådgivning, Regeringens klimapartnerskaber, 2020.

## Digitalisering i cirkulær økonomi er et vigtigt bidrag til den grønne omstilling

Design og produktion

Forbrug



Genanvendelse



# Strategiske indsatser

- Der igangsættes konkrete initiativer, der skal bidrage til den grønne omstilling bl.a. ved at sætte data om vand i spil. Med bedre data om, hvor vand er, og hvor det bevæger sig hen, kan vi sikre os bedre mod de vejrhændelser, vi vil se i fremtiden og fx varsle om oversvømmelser.
- Der etableres en cirkulær databank, der samler og tilgængeliggør data om affald og materialer, så virksomheder og offentlige myndigheder kan effektivisere deres materialeforbrug og minimere affald.
- Et forsyningsdigitaliseringsprogram skal drive udviklingen mod en sammenhængende grøn forsyningssektor, der udnytter ressourcer og infrastruktur bedre på tværs af værdikæder og forsyningsarter.



Vi vil via data, kunstig intelligens og digitalisering bane vejen for grøn omstilling i alle sektorer.

Ambition fra regeringens klimapartnerskaber, 2021

“

Vi skal finde en balance, hvor vi som samfund i langt større udstrækning anvender data og ny teknologi til at stimulere innovation, konkurrenceevne og vækst samt effektiv offentlig service. Men samtidig skal det gøres på en ansvarlig måde, der foster tillid og tager udgangspunkt i vores samfundsværdier.

Digitaliseringspartnerskabet, 2021





# Vision 7

## Et stærkt, etisk og ansvarligt digitalt fundament

Vores digitale velfærdssamfund hviler på et digitalt fundament, der er bygget op over en lang årrække. Siden man i 1968 oprettede CPR-registret, der i første omgang blev opbevaret på hulkort på kommunernes EDB-centraler, har man løbende taget skridt mod at digitalisere de offentlige systemer.

Det har gjort Danmark i stand til at gå forrest i udviklingen af den offentlige service. Vores sundhedsregistre, skattesystem, og den digitale post og selvbetjening, der i dag er en naturlig del af danskernes hverdag, står på skuldrene af systemer og dataregistre, der er bygget op over årtier.

For at sikre, at vi også i fremtiden kan udvikle vores offentlige service til gavn for borgere og virksomheder, er det afgørende, at vi investerer i vores digitale fundament. Det gælder fx for vores stærke datagrundlag, vedligehold af vores fælles it-systemer, digitale arkitektur og standarder på tværs af løsninger samt sikring af klare juridiske rammer for digitalisering.

Det offentlige it-landskab er i dag at betragte som kritisk infrastruktur på linje med fx vores broer, der binder landet sammen. Det betyder, at systemerne skal efterses og fremtidssikres på samme måde, som når vi løbende vedligeholder vores veje og broer. Offentlige myndigheder skal derfor løbende

udvikle og modernisere deres offentlige it-løsninger og sikre, at nye teknologier tages i brug.

Det er regeringens ambition, at samfundets digitale grundpiller udvikles, vedligeholdes og udskiftes rettidigt, så det digitale fundament er solidt.

En af disse fælles grundpiller er offentlige data. Regeringen vil derfor over de kommende år investere i samfundets fælles datagrundlag, så virksomheder, myndigheder og forskere også fremover kan bygge videre på sammenhængende og tilgængelige data, der går på tværs af sektorer i samfundet. Regeringen ønsker, at offentlige data skal kunne anvendes og deles bredt i samfundet på en effektiv, standardiseret og dataetisk forsvarlig måde, som værner om borgernes tillid. Det kræver først og fremmest, at det er enkelt at finde offentlige data og få svar på, hvad de kan og må bruges til.

Sammen med de mange sektorspecifikke dataindsatser er der behov for en styrket koordination i den offentlige sektor for at sikre genbrug og sammenhæng på tværs, forebygge lukkede data-siloer og understøtte, at vores investeringer i

offentlige data kommer flest mulige borgere, virksomheder, forskere og myndigheder til gavn.

Derudover vil regeringen arbejde for, at dataetik og ansvarlig dataanvendelse bliver en bærende søjle i myndigheder og virksomheders digitale udvikling. Der skal være en sund offentlig opmærksomhed og debat om dataetiske spørgsmål. For spørgsmålene opstår i mange situationer – både hos myndigheder, borgere og ikke mindst SMV'erne, som ofte ikke har de fornødne forudsætninger og kompetencer til at arbejde med dataetik.

Samtidig skal fremtidens digitale løsninger i højere grad udvikles med udgangspunkt i fælles arkitektur og udbredte standarder, så der skabes robuste løsninger, der kan tale sammen på tværs.

Endelig skal lovgivningen understøtte en effektiv og brugervenlig digital forvaltning, tidssvarende rammer for brug af ny teknologi, og at digitale løsninger udvikles med udgangspunkt i borgernes retssikkerhed.



Tilliden til digitalisering i Danmark skal øges gennem klare spilleregler og institutionelle tiltag med fokus på ansvarlighed, gennemsigtighed og rettigheder.

Digitaliseringspartnerskabet, 2021

# Dataetik, tillid og tilgængelighed

## 67 %

af danske SMV'er er enige i, at det er vanskeligt at vurdere, hvordan deres anvendelse af data kan ske på en dataetisk måde.

Kilde: Ansvarlig dataanvendelse som konkurrenceparameter - resultater fra spørgeskemaundersøgelse, Rådet for Digital Sikkerhed m.fl., 2021.



## 78 %

af de danske SMV'er har ikke udformet en politik eller retningslinjer for dataetik.

Kilde: Ansvarlig dataanvendelse som konkurrenceparameter - resultater fra spørgeskemaundersøgelse, Rådet for Digital Sikkerhed m.fl., 2021.

## 78 %

af danskerne er enige eller meget enige i udsagnet "Jeg har generelt tillid til offentlige digitale løsninger".

Kilde: It-anvendelse i befolkningen 2021, Danmarks Statistik, 2022.

## 78 %

af borgerne, der anvender offentlige digitale selvbetjeningsløsninger, mener, at oplysninger om dem i højere grad bør deles mellem myndigheder, hvis det kan forbedre brugeroplevelsen på de digitale selvbetjeningsløsninger.

Kilde: It-anvendelse i befolkningen 2021, Danmarks Statistik, 2022.

## 921

åbne statslige datasæt udstilles 88 forskellige steder. Rigsrevisionen har peget på et stort uforløst potentiale i at gøre det enklere for anvendere fra både den offentlige og private sektor at finde og tilgå offentlige data.

Kilde: Åbne data - Rigsrevisionens beretning afgivet til Folketinget med Statsrevisorernes bemærkninger, Folketingets Statsrevisorerne m.fl., 2019.





# Strategiske indsatser

- Det skal være nemmere for virksomheder, forskere og myndigheder at finde og genbruge offentlige data til at skabe innovation og udvikling. Derfor etableres ét samlet overblik over tilgængelige data for at skabe en mere enkel adgang hertil.
- Dataetikken skal styrkes og i en fortsat digitaliseret verden skal borgernes rettigheder beskyttes. Derfor styrkes Datatilsynet, ligesom den virksomhedsrettede dataetiske indsats samt Dataetisk Råd videreføres.
- Borgere og virksomheder skal sikres ens og sammenhængende digital service. Udbredelse af fælles principper og udbredte standarder skal bidrage til et stærkt digitalt fundament i den offentlige sektor.



“

EU's fokus på digitalisering skaber unikke muligheder for Danmark.



# Vision 8

## Danmark i centrum af international digitalisering

I omverdenen er Danmark anerkendt som et digitalt foregangsland, hvor både virksomhedernes og den offentlige sektors brug af digitale løsninger ligger i front. Derfor er der stor efterspørgsel på danske digitale løsninger og kompetencer. Den position skal vi fastholde og bruge til at sætte en ambitiøs digital dagsorden i EU og øge eksport af danske digitale løsninger.

Regeringen ønsker derfor, at Danmark påvirker og sætter retning for det europæiske arbejde på en række centrale digitale dagsordener. Det gælder eksempelvis cybersikkerhed, digital offentlig service, regulering af tech-giganter og et velfungerende digitalt indre marked med fair konkurrencevilkår. Ligeledes skal vi være med til at fremme ansvarlig brug af data og ny teknologi til gavn for borgere og virksomheder.

Samtidig skal vi deltage aktivt i EU's nye politiske satsninger og arbejde for at hjemtage EU-midler til projekter med dansk deltagelse, som kan komme danske borgere, forskningsinstitutioner, SMV'er og myndigheder til gavn.

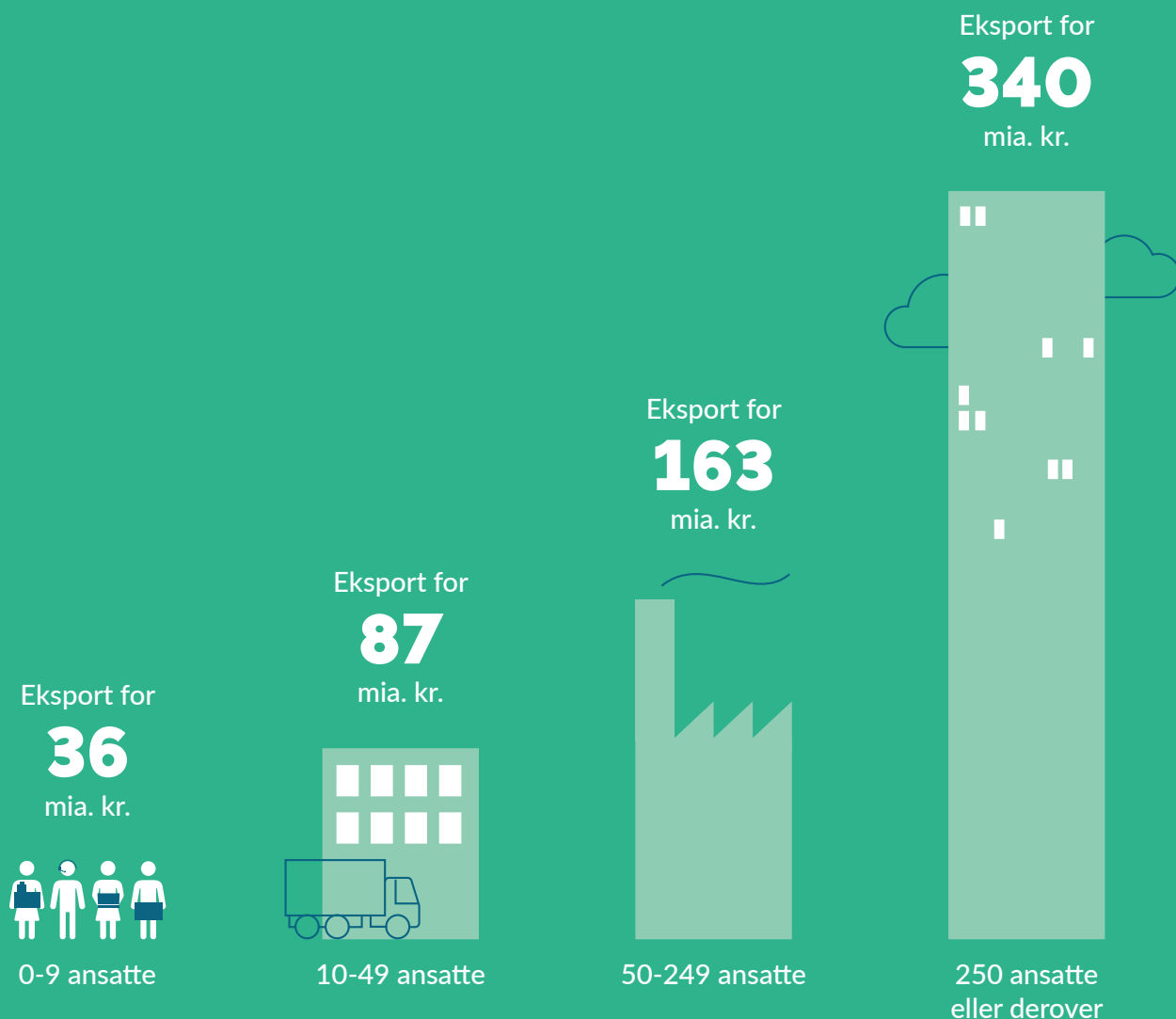
Den teknologiske udvikling betyder også, at nye private aktører langt fra Danmark spiller en større og større rolle i, hvordan vi indretter vores samfund. Derfor går regeringen med *Strategien for Danmarks teknologiske diplomati* i kritisk dialog

med techindustrien og forrest i de internationale diskussioner om tech-giganternes samfundsansvar. Herunder i regi af EU og FN, hvor de globale digitale spilleregler formes. Regeringen har med sin *Hvidbog om tech-giganter* allerede sat gang i debatten om, hvordan vi får et mere ansvarligt og retfærdigt samfund med tech-giganterne.

Det er en forudsætning for at udbrede danske værdier og digitale løsninger i en global verden, at vi fastholder vores stærke internationale position på det digitale område. Regeringen ønsker derfor en større internationalisering og eksport af danske digitale løsninger. Potentialet er stort og mange lande står over for at skulle investere i offentlige digitale løsninger.

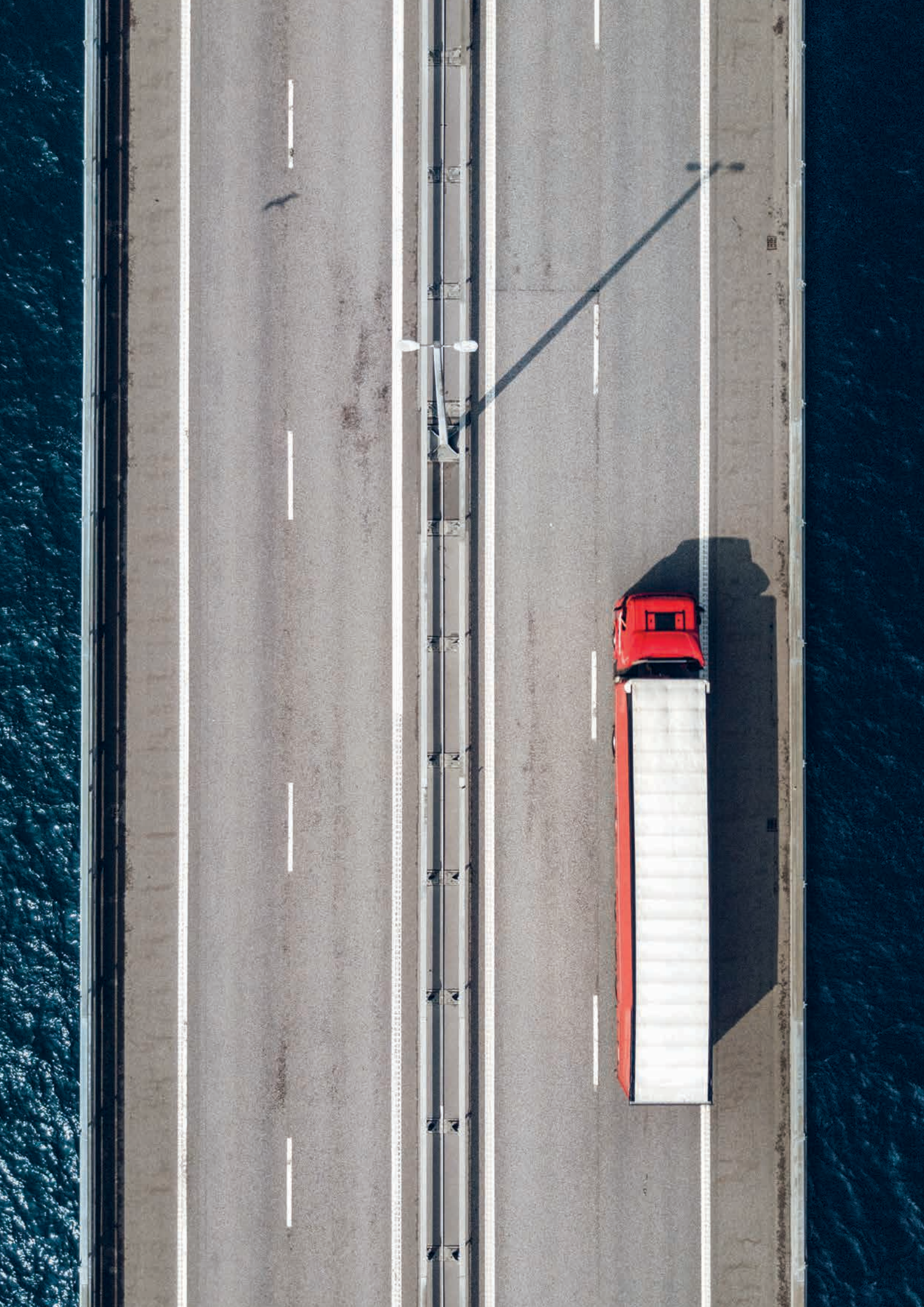
Samtidig vil regeringen styrke indsatsen for, at udenlandske investorer finder vej til danske digitale vækstområder. Det styrker Danmarks innovationskraft og talentbase, så vi kan svare på fremtidens digitale udfordringer og bevare dansk konkurrenceevne. Regeringen vil derfor igangsætte en målrettet indsats, der skal bringe teknologi, innovation og talent til Danmark og skabe flere jobs inden for højteknologierhverv.

# Mindre virksomheder halter efter på eksporten



Anm.: De store virksomheder står i dag for over halvdelen af den danske eksport. Digitalisering kan derfor være en løftestang til at øge eksporten hos særligt de små- og mellemstore virksomheder.

Kilde: Udenrigshandel med varer (virksomhedskarakteristika efter økonomiske enheder), Danmarks Statistik.



# Strategiske indsatser

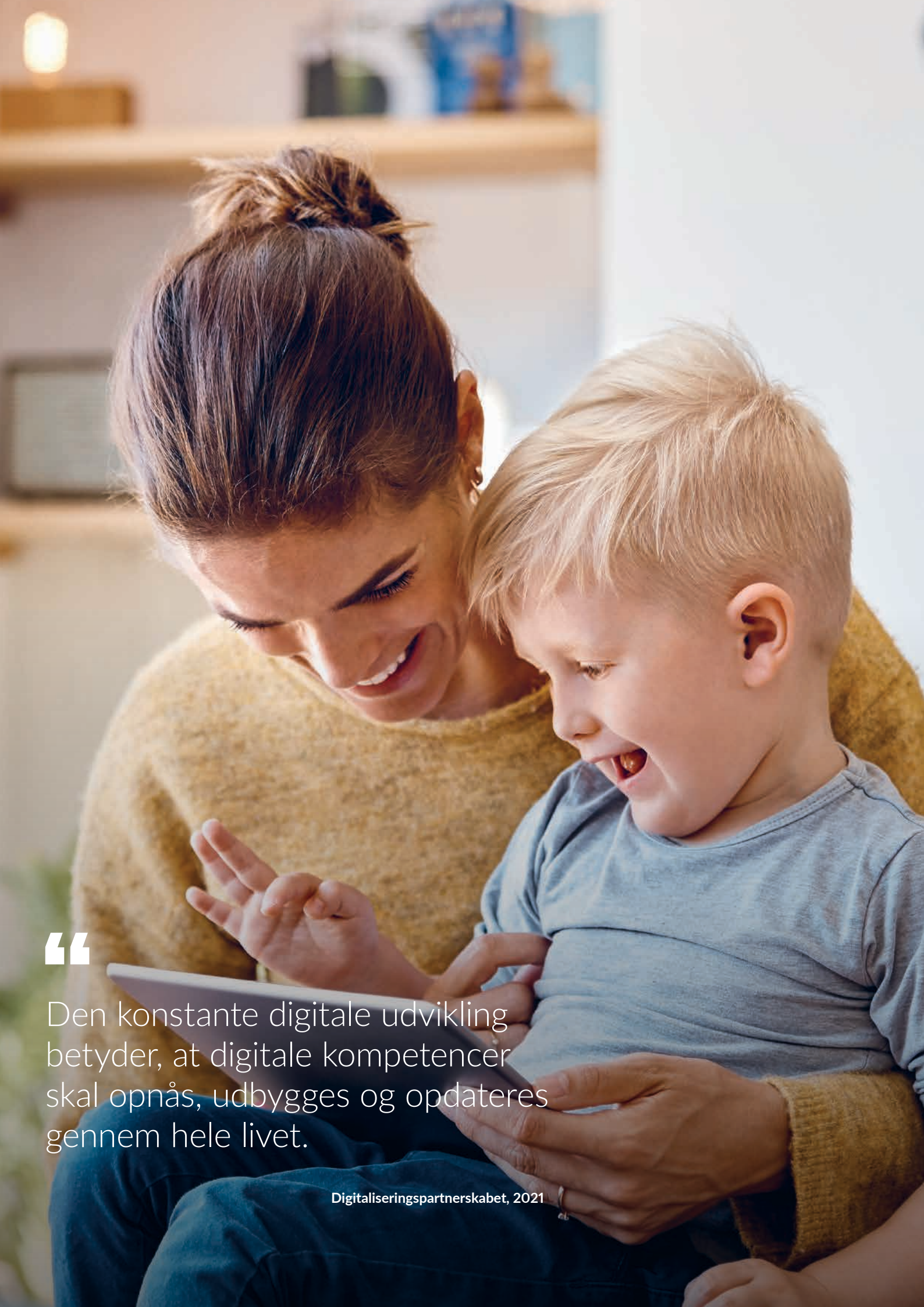
- Danmarks engagement i EU's digitale programmer styrkes, og Danmark skal præge den digitale udvikling og reguleringsdagsordenen.
- For at skabe vækst og eksport for danske virksomheder styrkes eksportindsatsen for danske digitale løsninger. Til understøttelse heraf etableres en taskforce med offentlige og private aktører samt en indsats i Danmark ved fremvisning af danske digitale løsninger.
- Danske styrkepositioner inden for nye teknologier skal udfoldes, bl.a. ved at tiltrække udenlandske vidensvirksomheder, investorer og talent til Danmark.



På politisk niveau har Det Europæiske Råd identificeret digitalisering som et af de mest effektive værktøjer til at ruste EU til at håndtere samfundsmæssige kriser, øge konkurrenceevnen og muliggøre den grønne omstilling.

# Forsvar for en ansvarlig, demokratisk og tryk teknologiudvikling

- Regeringen har lanceret Tech for Democracy-initiativet i 2021, hvor Danmark går forrest på den internationale scene ved at forsvare den online demokratiske samtale og ved at sætte ansvarlige rammer for de store tech-virksomheder.
- Regeringen har udarbejdet *Strategi for Danmarks teknologiske diplomati 2021-2023*. Gennem techplomacy-initiativet, hvor Danmark har diplomatiske repræsentationer i Silicon Valley og Beijing, arbejder regeringen for, at tech-giganterne lever op til deres samfundsansvar, at de globale digitale spilleregler tager udgangspunkt i demokratiske værdier og menneskerettigheder, og at teknologien understøtter Danmarks tryk og sikkerhed.
- Regeringens hvidbog *Mod et bedre samfund med tech-giganter* fra juni 2021 præsenterer ni principper for et mere ansvarligt og retfærdigt samfund med tech-giganterne. Hvidbogen er skridt på vejen hen imod en fælles retning for Danmark og det internationale samfund, hvor teknologi og ansvarlighed går hånd i hånd.
- Med regeringens medieudspil fra februar 2022 lægges der op til en streamingafgift på tech-giganter og etableringen af et nyt center for Tech og Demokrati, der skal skabe mere viden om tech-giganternes effekter på demokrati, sammenhængskraft og borgernes trivsel.



“

Den konstante digitale udvikling betyder, at digitale kompetencer skal opnås, udbygges og opdateres gennem hele livet.





# Vision 9

## Danskerne rustet til en digital fremtid

Digitale kompetencer er en forudsætning for at drage nytte af digitaliseringens muligheder – og for at udvikle nye digitale løsninger på de samfundsudfordringer, som vi står overfor. Alle danskere skal kunne anvende digitale løsninger og have de digitale forudsætninger for at navigere sikkert og kritisk på sociale medier, og de fleste i arbejdsstyrken oplever løbende at skulle tilegne sig nye it-kompetencer på et stadig højere niveau. Den konstante digitale udvikling betyder, at digitale kompetencer skal opnås, udbygges og opdateres gennem hele livet.

Det starter med vores børn og unge. Ligesom de lærer at læse og regne, skal de også tidligt i livet opbygge digitale kompetencer og forståelse for digital teknologi. Samtidig skal de lære at forholde sig kritisk og konstruktivt til de digitale teknologier, der fylder stadig mere i vores samfund. Det er derfor regeringens ambition, at teknologi som led i en mere praktisk skole bliver en del af folkeskolens undervisning, så vores børn og unge bliver rustet til fremtiden.

Også på de videregående uddannelser er der behov for at styrke både studerendes og underviseres kompetencer og praktiske færdigheder i anvendelsen af de digitale teknologier. På den måde vil flere træde ind på arbejdsmarkedet med relevante digitale kompetencer.

Eksempelvis har social- og sundhedshjælpere og -assistenter samt sygeplejersker brug for at kunne forstå og bruge de teknologier, der interageres med på hospitalet, ligesom tømreren og bygningskonstruktøren skal kunne programmere byggeriet på en computer. Nogle af forudsætningerne herfor er bl.a., at underviserne har de rette kompetencer, og at de rette læringsteknologier og digitale platforme er til stede i hele uddannelsessystemet.

Allerede i dag er der stor efterspørgsel på arbejdsmarkedet efter medarbejdere med specialiserede it-kompetencer, og fremskrivninger viser, at der i fremtiden kun efterspørges flere. Der er risiko for, at manglen på specialiserede it-kompetencer hæmmer den danske vækst, innovation og danske eksportmuligheder. Der er derfor brug for, at der bliver uddannet flere inden for it, teknologi, data og kodning.

Regeringen ønsker, at danskernes digitale kompetencer øges frem mod 2030, så danskerne er rustet til at gribe de muligheder, som den digitale udvikling bringer.

# Få børn forstår digitale begreber

## 7 %

ved hvad en  
algoritme er



1 %

i 4. klasse



13 %

i 7. klasse

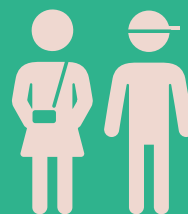
## 32 %

ved hvad  
cookies er



15 %

i 4. klasse



53 %

i 7. klasse

## 13 %

ved hvad en  
brugerbetjening er



4 %

i 4. klasse



24 %

i 7. klasse

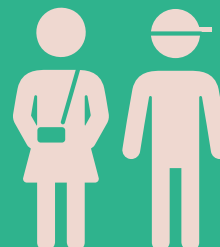
## 57 %

ved hvad  
fake news er



48 %

i 4. klasse



67 %

i 7. klasse

# Strategiske indsatser

- Børn og unge skal i højere grad rustes til fremtidens digitale samfund. Derfor skal teknologi blive en del af undervisningen i folkeskolen. Det kan ske som led i, at flere praktiske elementer introduceres i skolen. Samtidig skal teknologi som faglighed styrkes hos underviserne på de videregående uddannelser og hos de kommende lærere i folkeskolen.
- Dimittender og arbejdsstyrkens digitale viden, forståelse og kompetencer skal løftes gennem en styrkelse af de videregående uddannelser (både ordinære uddannelser og efter- og videreuddannelser).



Det er afgørende, at de basale digitale kompetencer etableres tidligt i livet. Alle børn og unge, der forlader grundskolen og ungdomsuddannelser skal således have basale digitale kompetencer og digital dannelse med i bagagen.

Digitaliseringspartnerskabet, 2021

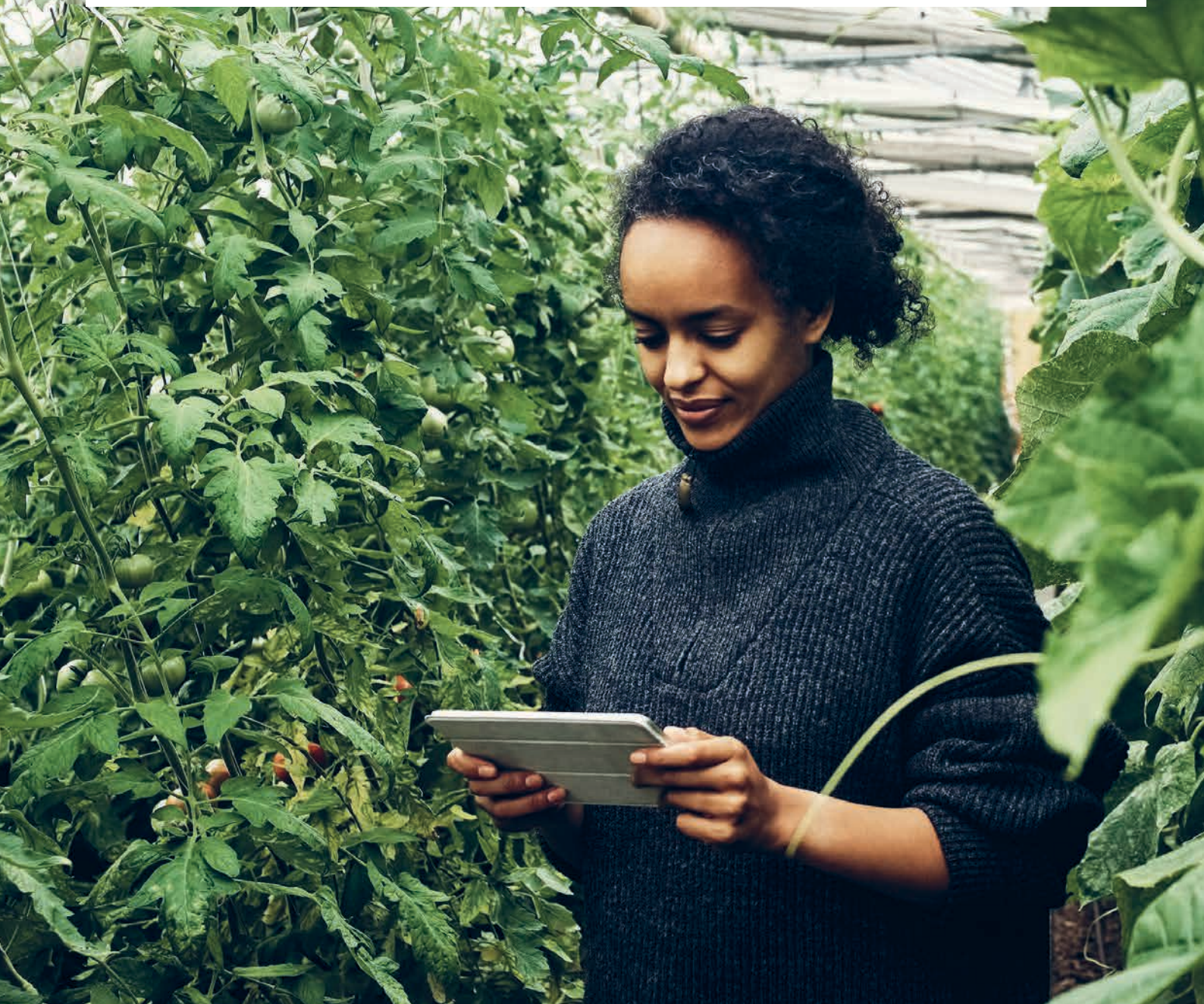
# Digital forskning i verdensklasse

- Regeringen har videreført forskningsmålsætningen om, at Danmark skal investere mindst 1 pct. af BNP i forskning. Dermed afsættes der årligt i det offentlige forskningsbudget 1 pct. af BNP til forskning og udvikling, der bl.a. bidrager til at skabe fundamentet for stærke teknologiske og digitale forskningsmiljøer i Danmark.
- Regeringen og Folketingets partier har i 2022 afsat 469 mio. kr. under Danmarks Innovationsfond til strategisk forskning og innovation inden for digitalisering og nye teknologier. Midlerne skal bl.a. styrke forskning og innovation inden for robot- og droneteknologi, automatiseret produktionsteknologi, big data og kunstig intelligens, kvanteteknologi og kvantecomputing, cyber- og informationssikkerhed, rumbaseret teknologi og data.
- På tværs af de otte universiteter i Danmark findes en række stærke digitale forskningsmiljøer, som bidrager til udvikling og tilpasning af nye digitale teknologier, så de kan skabe værdi for det danske samfund og dansk erhvervsliv. Fx samarbejder en række universiteter om Pionercenter for forskning i kunstig intelligens, der er støttet i et samarbejde mellem Danmarks Grundforskningsfond og flere private fonde. Ligeledes samarbejder de otte danske universiteter via Dansk e-infrastruktur Konsortium (DeiC) om den nationale adgang til supercomputere i Danmark og udlandet, samt om deltagelse i opbygningen af LUMI, der er en af verdens kraftigste supercomputere.

# De næste skridt i Danmarks digitale udvikling

Med digitaliseringsstrategien præsenterer regeringen sit bud på en ny digital retning for Danmark. Men vi lykkes kun, hvis vi bygger videre på det gode samarbejde og løfter i flok. Det gælder på tværs af den offentlige sektor, det private erhvervsliv, civilsamfundet, organisationer og forskere.

Regeringen vil fortsætte samarbejdet og dialogen om digitalisering, der dannede udgangspunkt for Digitaliseringspartnerskabet i en fast og forpligtende modus i Digitaliseringsrådet. Den digitale udvikling sker i et fortsat stigende tempo og i samarbejde med digitaliseringsrådet vil regeringen arbejde for, at Danmark er rustet til udviklingen.



# Overblik over initiativer i digitaliseringsstrategien for 2022-2026



## VISION 1

### Styrket cyber- og informations-sikkerhed

#### 1. National strategi for cyber og informationssikkerhed

Strategien skal styrke Danmarks digitale sikkerhed og har fokus på både myndigheder, virksomheder og borgere. Strategien stiller blandt andet en række nye sikkerhedskrav til ministerområder, der har ansvar for samfundsvigtige funktioner eller samfundskritiske it-systemer. Med strategien igangsættes også en række indsatser med fokus på at øge kompetenceniveauet og ledelsesforankringen inden for cyber- og informationssikkerhed. Strategien sætter ligeledes ind på vidensopbygning blandt borgere og virksomheder, fx ved at styrke informationsportalen sikkerdigital.dk. Samtidig skal det internationale samarbejde i EU, FN, NATO og med ligesindede lande styrkes, så det gøres mere besværligt at udføre cyberangreb mod Danmark.

#### 2. Strategisk indsats for udvikling af kvanteteknologi i Danmark

Regeringen og Folketingets partier er enige om, at der skal udarbejdes en dansk strategi for kvanteforskning. Kvanteforskning er en dansk styrkeposition, og i tillæg til forsknings- og innovationsstrategien vil regeringen tage initiativ til at udarbejde en bred national strategi for erhvervslivets udvikling og kommercialisering af teknologien. Indsatsen skal sikre, at de betydelige økonomiske gevinster kan høstes, ligesom kvanteteknologi kan få afgørende betydning for opfyldelse af digitaliseringspartnerskabets anbefalinger, herunder om cybersikkerhed og grøn omstilling.

#### 3. SMV: Digital-pulje til styrkelse af virksomheders forsvar mod cyberangreb

Støtte til rådgivning om, hvordan SMV'er kan styrke den digitale sikkerhed, herunder hvordan man får styr på data, processer og systemer fx gennem en certificerings- eller mærkningsordning. Puljen på 50 mio. kr. blev annonceret d. 7. marts 2022 og åbnede for ansøgninger d. 17. marts 2022.

#### 4. Styrket indsats for digital dannelse af børn og unge

Indsatsen dækker bl.a. over Den Digitale Trafikklub for Børn og Unge, der skal klæde børn og unge på til at begå sig trygt og sikkert på internettet, udarbejdelse af undervisningsmateriale og -forløb om digital dannelse, som lærere og undervisere kan lade sig inspirere af i undervisningen samt skolepatruljer for digital færdselssikkerhed, hvor elever, lærere, undervisere og forældre uddannes og udpeges til at understøtte en sund digital kultur på landets uddannelsesinstitutioner.

#### 5. Cybersikkerhedspagt med erhvervslivet

Regeringen indgår sammen en række private aktører fra erhvervslivet en cybersikkerhedspagt. Parterne forpligter hinanden på at igangsætte og koordinere indsatser, der skal styrke cybersikkerheden i de danske virksomheder, at videndele om digitale trusler og at samarbejde om at sikre synergi i arbejdet for danske virksomheders cyberforsvar.



## VISION 2

### Sammenhængende service for borgere og virksomheder

#### 6. Indsatsen for digital inklusion styrkes

Den offentlige service skal være tilgængelig for alle. Derfor skal digitalt udfordrede borgere tilbydes den nødvendige hjælp og vejledning til at begå sig trygt i den digitale offentlige sektor. Derudover skal de støttepersoner, som hjælper med det digitale, tilbydes de rette værktøjer, så de har de nødvendige handlemuligheder og er tilstrækkeligt klædt på til at hjælpe. Det skal bidrage til, at alle danskere nemt og trygt kan betjene sig digitalt.

#### 7. Sammenhængende sagsforløb via datadeling

Udsatte borgere og især borgere med komplekse forløb skal sikres mere sammenhængende sagsforløb og service. Det gælder særligt udsatte børn og unge og deres familier, som har sager, der går på tværs af kommune, sundhedsvæsen og statslige myndigheder. Det kræver blandt andet bedre mulighed for datadeling i sager, der går på tværs af myndigheder og sektorer. Indsatsen skal afklare de juridiske rammer og modvirke barrierer for effektiv og ansvarlig datadeling mellem myndigheder.

#### 8. Let og tryk administration af samtykke

Det skal være let og trygt for borgerne at afgive og tilbagekalde samtykke til, at der kan deles data på tværs af offentlige myndigheder. Udviklingen af en samtykkeløsning bidrager til at skabe sammenhængende sagsforløb og er samtidig en vigtig indsats for, at borgere på en enkel og tillidvækkende måde kan give tilladelse til, at deres data må deles med offentlige myndigheder. Der skal derfor etableres fælles standarder og en sammenhængende infrastruktur for samtykker.

#### 9. Let og tryk brug af fuldmagter

Det skal være lettere at give og modtage fuldmagter og dermed betjene sig selv og sine nære i kontakten med det offentlige. Derfor skal der etableres fælles standarder og infrastruktur for digitale fuldmagter i den offentlige sektor.

#### 10. Et samlet og personaliseret overblik til borgerne gennem videreudvikling af Mit Overblik

Borgerne skal have et samlet og mere målrettet overblik over sine væsentligste oplysninger og gøremål på tværs af den offentlige sektor på Mit Overblik. Mit Overblik på borger.dk skal udvides og indeholde mere målrettet information og vejledning tilpasset den enkeltes konkrete situation.

#### 11. Forbedret service og bedre kommunikation via Digital Post

Det skal være lettere at kommunikere og interagere med det offentlige, fx når myndigheder sender vigtige meddelelser til borgere eller virksomheder. Der skal skabes en mere brugervenlig og handlingsorienteret digital postkasse, der giver borgeren mulighed for at handle direkte på meddelelser fra det offentlige, fx booke en tid, og som gør myndighedernes sagsbehandling mindre ressourcekrævende.

#### 12. Mit Virk app – hjælp til at overholde krav og frister

Virksomheder – særligt SMV'er og enkeltmandsvirksomheder – får med Mit Virk app'en et samlet overblik over frister og sager i hånden, og de får notifikationer, når de skal handle på noget fra det offentlige. Dermed bliver det lettere for virksomhederne at interagere med det offentlige, hvilket kan give dem mere tid til at udvikle forretningen og minimere risikoen for bøder for manglende overholdelse af frister. Samtidig skal myndighederne bruge mindre tid på rykkere og opfølgning.



### VISION 3

## Mere tid til kerneopgaven gennem øget brug af teknologi

#### 13. Mere og bedre velfærd gennem bredere anvendelse af ny teknologi

Digitale løsninger, automatisering og bedre udnyttelse af nye teknologier og data kan bidrage til at løse samfundsmæssige udfordringer, fx til at imødekomme manglen på arbejdskraft ved at frigøre hænder, øge kvaliteten af den offentlige service eller bidrage til den grønne omstilling. Derfor skal anvendelsen af nye teknologier, som fx kunstig intelligens, accelereres i den offentlige sektor, og der etableres en pulje på 140 mio. kr. til støtte af idriftsættelse og udbredelse af konkrete teknologiløsninger på tværs af stat, kommuner og regioner eller i enkelte sektorer.

#### 14. Videokommunikation med det offentlige

I en travl hverdag skal borgerne i højere grad kunne modtage fleksible tilbud som videomøder, når de skal i kontakt med den offentlige sektor. Øget anvendelse af videomøder bidrager til en mere tilgængelig og tidssvarende offentlig sektor. Første skridt er at opsamle erfaringerne med brug af videomøder i det offentlige med henblik på at tilbyde videomøder som supplement til fysiske møder i flere dele af den offentlige sektor.

#### 15. Styrket dansk sprogteknologi

Udviklingen af dansk sprogteknologi skal styrkes. Indsatsen skal blandt andet understøtte danske virksomheder i udvikling af kunstig intelligens på dansk og således bidrage til vækst og innovation og muligheden for løsninger målrettet det danske marked.

#### 16. 10-årsplan for ny teknologi i den offentlige sektor

Nye teknologiske løsninger skal frigøre tid og arbejdskraft i den offentlige sektor. Der igangsættes derfor et langsigtet, målrettet arbejde for udbredelse af ny teknologi i den offentlige sektor, der skal frigøre mere tid til den borgernære velfærd svarende til 10.000 årsværk over 10 år og bidrage til at løse manglen på arbejdskraft i den offentlige sektor. Regeringen vil drøfte arbejdet med KL og Danske Regioner.

#### 17. Mere digital innovation og nye løsninger gennem Center for Offentlig-Privat Innovation (CO-PI)

Med CO-PI er der oprettet en national enhed, der har til formål at styrke det offentlig-private samarbejde om innovative løsninger bl.a. ved at opsamle og udbrede viden om offentligt-privat samarbejde, innovative og fleksible udbud og ved at skabe øget dialog mellem myndigheder og private virksomheder. CO-PI skal arbejde med grøn omstilling, bæredygtigt byggeri og teknologi, der understøtter velfærd.

#### 18. National plan for bevægelsesdata

Der udarbejdes en plan for bevægelsesdata, der skal sikre et godt fundament for automatisering og realtidsplanlægning i Danmark. For at automatisering på tværs af sektorer – fx landbruget, transport og offentlig service kan blive en realitet, er der behov for gode data om ting, der bevæger sig. Initiativet skal bidrage til at understøtte udrulning af autonome køretøjer og droner i samfundet.

#### 19. Automatisk erhvervsrapportering

Det skal blive lettere at drive virksomhed i Danmark og dele data med det offentlige. Ved at automatisere SMV'ernes bogføringsprocesser kan SMV'ernes bogføring og indberetning til myndighederne lettes for op til 3 mia. kr.

#### 20. SMV-venligt udbudssystem (MitUdbud)

Som led i at styrke offentligt-privat samarbejde skal det blive lettere og mere ensartet for SMV'ere at byde på offentlige kontrakter gennem udvikling af et nationalt udbudssystem. Indsatsen vil bl.a. gøre det nemmere at finde frem til relevante udbud, øge datagenbrug og reducere antallet af it-systemer, som virksomheder skal anvende.



### VISION 4

## Øget vækst og digitale SMV'er



## 21. ESG-data (MinBæredygtighed)

Rapporteringsbyrden for grønne virksomheder skal mindskes gennem udvikling af et digitalt vejledningsunivers til virksomhedernes arbejde med bæredygtighed og til opgørelse af ESG-data bl.a. ved brug af klimakompasset. Samtidig kan virksomheder vise deres arbejde og performance ift. bæredygtighed med standardiserede ESG-data.

## 22. Mere automatiseret klimakompas

Med et mere automatiseret og videreudviklet klimakompas bliver det mere tilgængeligt og nemmere for SMV'ere at opgøre deres klimaaftryk samt at planlægge og igangsætte CO<sub>2</sub>-reducerende tiltag og nemmere for virksomhederne at målrette deres bæredygtige omstilling.

## 23. Styrket digital omstilling af danske virksomheder gennem SMV:Digital

SMV:Digital videreføres og styrkes med henblik på at accelerere digitalisering, automatisering og e-handel i SMV'erne i Danmark. Et styrket SMV:Digital består af følgende fire dele: 1) tilskud til indkøb af privat rådgivning om digitale potentialer og løsningsmuligheder samt implementering, 2) investeringsstøtte, 3) kompetence- og ledelsesudvikling og 4) viden og vejledning om digital forretningsudvikling.

## 24. Digitale grønne produktdata (MinGrønForretning)

Grønne produktdata standardiseres og digitaliseres løbende, og der etableres en effektiv it-infrastruktur til deling af grønne produktdata mellem virksomheder, indberetning til myndigheder mv. Det giver mulighed for automatisk håndtering af grønne data i forskellige parters systemer og værdikæder, og understøtter derved grøn og cirkulær omstilling samt mindske de administrative omkostninger for virksomheder og offentlige myndigheder.

## 25. SMV:Robot

Automatisering er en dansk styrkeposition, der skaber vækst, eksport og nye forretningsmuligheder. SMV'erne oplever dog en række barrierer for at investere i nye robot-løsninger. Derfor skal virksomheder have mulighed for at afprøve robotløsninger ved at låne en robot i en kortere periode samt modtage rådgivning om ibrugtagning af robotter. Der udvikles et online kartotek, der giver virksomhederne overblik over robotløsninger samt indeholder vejledninger om anvendelsesmuligheder målrettet forskellige brancher og typer af opgaver.

## 26. National indsats om teknologioverførsel

Det skal være lettere for SMV'ere og iværksættere at få adgang til at bruge ny viden og teknologi fra den offentlige forskning. Derfor skal teknologioverførslen fra universiteterne til virksomheder og iværksættere styrkes. Konkret skal en national indsats understøtte et strategisk udviklingsarbejde på tværs af universiteter og med tæt inddragelse af erhvervslivet, bl.a. med fokus på at udvikle nye modeller for smidig aftaleindgåelse og handel med IP-rettigheder, samt udvikle og udbrede fast-track for indgåelse af aftaler om forskningssamarbejde og kontraktforskning. De konkrete indsatser skal tage udgangspunkt i anbefalingerne fra Partnerskab for Viden og Vækst mhp. at styrke det innovative økosystem omkring universiteter og virksomheder.

## 27. Intelligent, datadrevet og sammenhængende svigbekæmpelse

Indsatsen mod svindel skal styrkes gennem øget anvendelse af ny teknologi til at finde virksomheder, der har til hensigt at begå økonomisk kriminalitet. Med afsæt i Erhvervsstyrelsens eksisterende intelligente kontrolplatform undersøges og afprøves sikkerhedsmæssige, tekniske, og juridiske behov i forhold til et styrket samarbejde på tværs af myndigheder om dataudveksling og teknologi til avanceret dataanalyse målrettet en mere proaktiv og effektiv bekæmpelse af økonomisk kriminalitet.

## 28. Tværgående digitale og virksomhedsrettede tilsyn

Tilsynsindsatsen skal følge med den digitale udvikling og baseres på data, automatisering og avancerede digitale løsninger. Der etableres et tværgående statsligt samarbejde, der skal anvende fælles metoder og værktøjer i tilsynsindsatsen. Dermed sikres også en mere ensartet og effektiv offentlig kontrolindsats gennem fælles digitale løsninger og datadeling.

## 29. Smidige og effektive rammer for offentlige udbud

Initiativet skal sikre mere smidige og effektive rammer i forbindelse med gennemførelsen af offentlige udbud, så de private virksomheder ikke skal bruge unødvendig tid og ressourcer på at afgive tilbud. Initiativet skal desuden adressere digitale udfordringer på udbudsområdet, der særligt rammer SMV'erne, ved at udvikle et nationalt SMV-venligt udbudssystem.

## 30. Ny teknologi og borgernes selvrapporterede data

Ny teknologi, digitale løsninger og brug af sundhedsdata, herunder borgernes selvrapporterede data, rummer et stort potentiale for at øge behandlingskvalitet- og kapacitet i det danske sundhedsvæsen. Derfor igangsættes et strategisk arbejde med at sikre bedre rammevilkår og øge anvendelsen af ny teknologi til behandling, tidlig opsporing samt effektiv drift af sundhedsvæsenet. Ligeledes skal en national guide til sundhedsapps implementeres, så borgere og sundhedsprofessionelle nemt kan finde relevante apps, som de trygt kan bruge i behandlingen. Der skal også sættes retning for tekniske løsninger og regulatoriske rammer for, hvordan sundhedsvæsenet kan og skal håndtere borgernes selvrapporterede data i behandlingen.

## 31. Mere behandling hjemme

Borgerne skal tilbydes mere behandling i eller tæt på eget hjem og behandling af høj kvalitet uafhængig af geografisk placering. Derfor skal telemedicinske løsninger som fx virtuelle konsultationer, hjemmemålinger og patientrapporterede oplysninger udbredes, især til udsatte borgere og kronikere med mange regelmæssige kontakter på tværs af sundhedsvæsenet. Konkret skal der arbejdes for, at teknologierne udbredes til alle geografiske områder og inden for alle relevante områder i sundhedsvæsenet.

## 32. Modernisering af digitale meddelelser i sundhedsvæsenet

For at understøtte sammenhæng i sundhedsvæsenet og den fortsatte digitale udvikling, styrkes og moderniseres grundlæggende kerneelementer i den fællesoffentlige digitale infrastruktur. Konkret moderniseres det teknologiske grundlag for digitale meddelelser i sundhedsvæsenet, som understøtter det aktuelle sundhedsfaglige behov for at dele relevante sundhedsoplysninger i forbindelse med sektorovergange mellem praksissektor, kommuner og sygehuse.

## 33. Øget sammenhæng og samlet adgang til sundhedsdata

Der skabes øget sammenhæng og samlet adgang til sundhedsdata, der skal gøre det lettere for borgere, pårørende og sundhedspersonale at tilgå og få et bedre overblik over oplysninger. Med udgangspunkt i fælles principper for visning af sundhedsdata på tværs af forskellige digitale løsninger skal endnu flere sundhedsdata vises til både borgere og sundhedspersonale gennem sundhedsjournalen på sundhed.dk.

### Strategi for Life Science (april 2021)

38 initiativer, der skal sikre, at Danmark står stærkt i den globale konkurrence i life-science industrien, samt at life-science industrien i endnu højere grad er til gavn for patienter, velfærdssamfund og dansk økonomi.

### Regeringens udspil til sundhedsreform (marts 2022)

Med regeringens sundhedsreform sættes en ny retning for forebyggelse, kvaliteten i det nære sundhedsvæsen styrkes og der skabes mere tid til den enkelte patient, bl.a. ved at fremme behandling i eget hjem, styrke udviklingen i Et samlet patientoverblik og en styrket indsats for anvendelsen af data fra det nære sundhedsvæsen.





## VISION 6

**Accelerering af grøn omstilling gennem digitale løsninger****34. Klimatilpasning – Vand fra alle sider**

Helhedsorienteret datadrevet tilgang til klimatilpasning, der informerer beslutningstagere til rettidige og samfundsøkonomisk optimerede investeringer, der minimerer skadesomfang, understøtter grøn omstilling og digital transformation af vandsektoren. Består af seks indsatser, der styrker det hydrologiske datafundament og bidrager til samfundsøkonomisk hensigtsmæssig klimatilpasning og risikoreduktion.

**35. Datadrevet omstilling til en cirkulær økonomi**

Danmark er langt fremme i indsamlingen og anvendelsen af data om affald og andre materialestrømme. Men for at kunne udnytte de potentialer, der ligger i den cirkulære økonomi, samt at affaldsbehandlingen kan målrettes størst mulig genanvendelse, etableres en cirkulær databank, der samler valide data om affald, materialer og produktindhold og gør dem tilgængelig på tværs af værdikæder og materialestrømme. Dermed skabes fundamentet for, at private virksomheder og det offentlige kan effektivisere materialeforbrug, minimere affald og implementere initiativer, der understøtter nye materialekredsløb.

**36. Etablering og drift af et Forsyningsdigitaliseringsprogram**

Gennem tværgående samarbejde i forsyningssektoren om data og digitalisering kan Danmarks grønne omstilling nås mere omkostningseffektivt, hurtigt og værdiskabende. Derfor etableres et Forsyningsdigitaliseringsprogram, der skal drive udviklingen mod en sammenhængende grøn forsyningssektor, der udnytter ressourcer og infrastruktur bedre på tværs af værdikæder og forsyningsarter.

**37. Dataunderstøttelse af varslingsystem for oversvømmelser i Danmark**

For at ruste os til fremtidige klimaforandringer tages de første skridt i etableringen af et varslingsystem ved ekstreme vejrbegebenheder i Danmark.

**38. Monitorering af grundvand og sikring af rent drikkevand**

I Danmark har vi et mål om også i fremtiden at basere forsyningen af drikkevand på decentral indvinding af rent grundvand. Det kræver valide, tilgængelige grund- og drikkevandsdata. Derfor reformeres den nationale database for grund- og drikkevandsdata (JUPITER-databasen) for at sikre den nødvendige viden om kvalitet og mængde af grund- og drikkevand.

**39. Bedre omstilling til elbiler og alternative drivmidler via åbne og standardiserede data**

For at fremme danskernes brug af alternative drivmidler og bidrage til at gøre det nemt at køre grønt i hele Danmark, etableres en it-løsning, der muliggør modtagelse, udstilling og distribution af standardiserede data fra offentligt tilgængelig infrastruktur til transmission af fossile brændstoffer og alternative drivmidler.

**40. Forsøg med intelligente transportsystemer**

For at skabe bedre flow i trafikken, mindske trængsel og optimere trafikafviklingen ved brug af realtidsdata og machine learning igangsættes et forsøg med intelligente transportsystemer for at styrke sammenhængende, koordineret og digitaliseret trafikafvikling.

**41. Incitamentsdrevne benyttelse af vejnettet**

For at bidrage til mindre trængsel og bedre mobilitet på vejene, udvikles de tekniske og administrative løsninger, der skal til for at gennemføre en incitamentsdrevet benyttelse af vejnettet. Konkret skal det ske ved et udviklingsforsøg med roadpricing for personbiler.

**42. Grøn databehandling og -opbevaring**

Det skal sikres, at det offentlige går forrest i at begrænse digitaliseringens negative klima- og miljøpåvirkning. Som et første skridt foretages en afdækning, der skal afprøve og udbrede EU's grønne indkøbskriterier i offentlig indkøb af databehandling og -opbevaring.

### 43. Styrelsen for Dataforsyning og Infrastruktur

Fundamentet for den grønne digitale udvikling skal styrkes og fremtidssikres bl.a. ved at samle myndighedsansvaret for stedbestedt information, grunddata, bevægelsesdata og teleområdet i en ny Styrelse for Dataforsyning og infrastruktur.

### 44. En samlet datavejviser til offentlige data

Virksomheder, forskere og myndigheder skal lettere kunne finde og genbruge offentlige data til at skabe innovation, udvikling og værdi med offentlige data. Der etableres ét samlet overblik over tilgængelige offentlige data. Datavejviseren vil tilbyde et søgbart overblik på tværs af de mange platforme, der huser offentlige data.

### 45. Fremtidssikring af Grunddata som hjørnesten i det offentlige datafundament

Der afsættes midler til konsolidering og videreudvikling af Grunddata som det vigtigste sammenhængende datafundament for det digitale Danmark. På den måde sikres det, at både myndigheder og virksomheder forsat har et autoritativt og sammenhængende datafundament at træffe afgørelser og skabe nye digitale løsninger oven på.

### 46. Et styrket Dataetisk Råd

I takt med at data spiller en stadig større rolle i den videre digitalisering af samfundet, er der behov for stillingtagen og debat om etiske spørgsmål og dilemmaer. Derfor videreføres og styrkes Dataetisk Råd. Rådet har til formål at skabe et varigt forum for drøftelse af dataetiske spørgsmål i forholdet mellem anvendelse af ny teknologi og borgernes grundlæggende rettigheder.

### 47. Videreførelse af den virksomhedsrettede dataetiske indsats

Dataetik og ansvarlig dataanvendelse er et vigtigt tema for mange virksomheder, fordi dataetik er afgørende for tilliden til virksomheders dataanvendelse og en forudsætning for udviklingen af innovative og ansvarlige databaserede løsninger. Derfor videreføres den virksomhedsrettede dataetiske indsats bl.a. med fokus på dataetik i brugen af kunstig intelligens og virksomheders brug af sporingsteknologier på deres hjemmesider og apps. Vejledningsindsatsen skal have sit udgangspunkt i Virksomhedsguidens tema for dataetik.

### 48. Et styrket Datatilsyn i en opsøgende samfundsfunktion

Datatilsynet løfter i dag en helt central funktion i forhold til at sikre borgernes rettigheder i et digitaliseret samfund. Derfor styrkes Datatilsynet med henblik på at udøve en mere opsøgende og proaktiv samfundsfunktion til gavn for danske myndigheder, virksomheder og borgere.

### 49. Stærkt digitalt fundament for den offentlige sektor

Gennem et stærkt fælles fundament for offentlige it-løsninger skal borgere og virksomheder tilbydes en mere sammenhængende digital service. Fælles arkitekturprincipper og udbredte standarder skal bidrage til, at vores systemer hænger bedre sammen og nemmere kan vedligeholdes, videreudvikles og udskiftes løbende i fremtiden.

### 50. Fornyet fokus på styring af statens it-opgaver og -udgifter

En tidssvarende og stabil digital infrastruktur er afgørende for, at der kan ydes stabil og god digital service i fremtiden. Samtidig skal statens midler bruges, hvor de gør mest gavn, når der udvikles it. Et analysearbejde skal kortlægge statens it-opgaver og -udgifter med henblik på at komme med anbefalinger til styrket styring af statens it-udgifter.

### 51. Fortsat fokus på digitaliseringsklar lovgivning

Lovgivningen skal være nem at forstå og enkel at administrere digitalt. Derfor skal indsats for digitaliseringsklar lovgivning fortsættes og styrkes. Det skal sikre, at lovgivningen kan omsættes til digitale løsninger på en effektiv, datasikker og etisk ansvarlig måde.



## VISION 7 Et stærkt, etisk og ansvarligt digitalt fundament

## 52. Regulering, der fremmer brug af ny teknologi

Virksomheder støder ofte ind i administrative omkostninger eller uklare og utidssvarende regler, når de vil teste nye teknologier og omsætte dem kommercielt. Derfor igangsættes en indsats, der skal fremme brug af ny teknologi i erhvervslivet. Indsatsen skal bidrage til at undgå unødvendige barrierer i nye regler, og til at hjælpe virksomheder, som møder uklare eller utidssvarende regler ift. nye teknologier, så regler ikke er en stopklods for innovative virksomheder.

## 53. Løsning til digitalisering af retsgeografi

Der udvikles en model og metode til udvidelse af Retsinformationssystemet med en løsning til digitalisering af geografi i lovgivningen, så grundlaget bliver mere præcist og giver øget retssikkerhed til både borgere og virksomheder. Med digital retsgeografi bliver det mere præcist og effektivt at forvalte og afgøre tvister.

## 54. Aktiv dansk deltagelse i EU's digitale programmer

Med en aktiv deltagelse i EU kan vi præge den digitale udvikling og hjemtage betydelige midler fra EU's programmer. Derfor iværksættes en målrettet indsats for at øge Danmarks engagement i EU's digitale satsninger. Initiativet har til formål at styrke det danske engagement i EU's digitale dagsorden gennem etablering af en tilskudsfond til hjemtag fra EU's program for et Digitalt Europa og opbygningen af et europæisk sundhedsdataspace.

## 55. Dansk interessevaretagelse i EU's digitale dagsorden

Lovgivning fra EU fylder mere og mere på det digitale område, og det er afgørende at Danmark spiller en aktiv rolle i forhold til at sikre, at lovgivningen passer med de gode erfaringer og løsninger, der er opbygget i Danmark. Der igangsættes en styrket indsats mhp. at påvirke den digitale reguleringsdagsorden og øge engagementet i den digitale industripolitik.

## 56. Styrket tiltrækning af udenlandske virksomheder inden for nye digitale vækstområder

Danmark er i hård konkurrence med andre lande om at tiltrække udenlandske investeringer. Derfor intensiveres indsatsen for at tiltrække videnstunge udenlandske virksomheder, investorer og talent til Danmark, som understøtter danske styrkepositioner inden for nye teknologier.

## 57. Styrket eksport og internationalisering af Danmarks digitale løsninger

Danmark er førende inden for offentlig digitalisering, og danske virksomheder er blandt de mest digitale i EU. Flere lande står overfor store investeringer i digitalisering af deres offentlige ydelser, og der opleves en stor interesse for danske digitale løsninger. Det giver nye eksportmuligheder. For at fremme eksportindsatsen for danske digitale løsninger etableres en tværgående taskforce med offentlige og private aktører, der skal understøtte eksportpotentialet fx gennem myndighedssamarbejder. Samtidig skal danske digitale løsninger fremvises i Danmark for at styrke eksporten og tiltrække talent.

### Hvidbog om tech-giganter og tech-diplomacy (juni 2021)

Regeringens hvidbog *Mod et bedre samfund med tech-giganter* skal sætte gang i debatten på området. Den opstiller ni principper om et mere ansvarligt og retfærdigt samfund med tech-giganterne, der hver især udspringer af en væsentlig samfundsmæssig udfordring. Med udgangspunkt i hvidbogen arbejder regeringen på en bred vifte af indsatser, som skal imødekomme udfordringerne.

### Strategi for Danmarks teknologiske diplomati (februar 2021)

Med strategien sættes fokus på, at tech-giganterne lever op til deres samfundsansvar, at de globale digitale spilleregler tager udgangspunkt i demokratiske værdier og menneskerettigheder, og at teknologien understøtter Danmarks tryghed og sikkerhed.



VISION 8  
**Danmark i  
 centrum af  
 international  
 digitalisering**



## VISION 9 Danskerne rustet til en digital fremtid

### 58. Teknologi i folkeskolens undervisning

I et digitaliseret samfund skal eleverne kunne forholde sig kritisk og konstruktivt til digitale teknologier, ligesom de skal forberedes på at kunne begå sig i et digitalt samfund. Der afsættes en ramme til teknologi i folkeskolen som led i at fremme en mere praktisk skole, og som kan understøtte, at fagligheden indføres i folkeskolens undervisning, kompetenceudvikling af lærere samt til andre implementeringsindsatser.

### 59. Teknologi som faglighed hos underviserne

Teknologi i folkeskolen kalder på et stærkt forsknings-, videns og undervisningsmiljø, der kan indfri potentialet for at børn, unge m.fl. i fremtiden vil være langt bedre rustet i en digital verden. Konkret afsættes midler til videreudvikling af den nye faglighed, kapacitetsopbygning, kompetenceudvikling af undervisere på læreruddannelsen og lignende.

### 60. Digital løft på de videregående uddannelser

For at styrke dimittendernes og arbejdsstyrkens digitale viden, forståelse og kompetencer, afsættes der midler til at give de videregående uddannelser et digitalt løft. Indsatsen kan omfatte både de ordinære videregående uddannelser og efter- og videreuddannelsesområdet, hvor indsatsen f.eks. kan være målrettet faglærte og specifikke brancher/fagområder. Konkret omhandler indsatsen kompetenceudvikling af undervisere, med henblik på at styrke undervisernes digitale perspektiv og forståelse i sammenhæng med deres faglighed og inddrage det i undervisningen, samt udvikling af kurser og moduler med relevant digitalt indhold.

### 61. Digital udstyrspulje til erhvervsuddannelser og AMU

Robotsystemer og digitale teknologier som virtuel reality (VR) og augmented reality (AR) giver mulighed for at skabe mere praksisnær undervisning på erhvervsuddannelserne og AMU, der styrker koblingen mellem skole og oplæring /arbejdspladsen. Der afsættes midler til en digital udstyrspulje til investeringer i den nyeste teknologi inden for fx VR, AR, simulering, 3D samt til kompetenceudvikling til underviserne. Med puljen kan videnscentrene søge om midler til indkøb af ny digital teknologi og nyt digitalt udstyr i 2023.



**Finansministeriet**

Christiansborg Slotsplads 1

1218 København K

Telefon 33 92 33 33

E-mail [fm@fm.dk](mailto:fm@fm.dk)